

## **Jaarrekening 2014**

van

**Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten**

**Statutaire vestigingsplaats: Arnhem**

## **Inhoudsopgave**

### **Rapport**

Jaarverslag 2014	2
Balans per 31 december 2014	7
Staat van baten en lasten over 2014	9
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening	11
Activiteiten van de stichting	11
Toelichting op de posten op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	21

Totaal aantal pagina's in dit rapport: 24

## Jaarverslag 2014

### Stichting, doel en activiteiten

Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is opgericht op 3 april 1996 en heeft haar statutaire zetel te Arnhem, waar zij ook is gevestigd. De stichting is ingeschreven in het stichtingenregister van de Kamer van Koophandel te Arnhem onder nummer S 08053140

De belangrijkste doelstellingen, tevens de activiteiten van de stichting, zijn het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden met gehandicapte ruiters in Nederland en het exploiteren van een manege die specifiek is gericht op het therapeutisch en recreatief paardrijden door gehandicapte ruiters. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Manege in 't BioBos, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem, welke manege de stichting in bruikleen heeft van de stichting Bio Kinderrevalidatie.

### Samenstelling bestuur en directie

Met ingang van 1 januari 2008 is een personele unie van bestuur en directie ontstaan met Stichting Bio Kinderrevalidatie. De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

Er is sprake van een algemeen bestuur, dat bestaat uit zeven leden. De voorzitter, secretaris en penningmeester vormen tevens het dagelijks bestuur en er is een directeur. De vergaderingen van het algemeen bestuur van Stichting NCPG hebben plaats op dezelfde dag als de vergaderingen van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

Jhr. Drs. D. Laman Trip, voorzitter

De Heer dr.ir. Ph. A. Wolff, penningmeester

De Heer R. Metselaars, secretaris (tot 27 mei 2014)

Mevrouw Drs. E. Danker, lid

Mevrouw J. van Zadelhoff-Hortulanus, lid

De Heer drs. E. Ullmann, lid

De Heer drs. W. Wolfers, lid

De Heer Y. Bredewold, lid

De directie bestaat uit:

De Heer F. Th. Wientjes, directeur. (vanaf 1 april 2014 heeft hij de heer A. Groen opgevolgd)

De dagelijkse leiding van de manege is in handen van Mevr. K. Limberg, die voorts de beschikking heeft over een zestal instructeurs paardrijden gehandicapten en omstreeks 55 vrijwilligers.

De backoffice van Stichting NCPG wordt door Stichting Bio Kinderrevalidatie behartigd.

Nevenfuncties bestuursleden:

- De heer Laman Trip is naast voorzitter van Stichting Bio Kinderrevalidatie en Stichting NCPG ook voorzitter van de Raad van Advies van Burgers Zoo. Lid van het bestuur van NLF1, voorzitter van het Comité Ondernemerschap en Financiering en executive coach bij QEC.
- Mevrouw Danker was naast het bestuurslidmaatschap bij Stichting NCPG ook bestuurslid bij Cinekid. Sinds najaar 2011 was mevrouw Danker in functie bij EYE Filminstituut Nederland als Hoofd Business Development. Vanaf 1 mei 2014 is mevrouw Danker hoofd fondsenwerving en relatie beheer van Nationale Opera en Ballet.
- De heer Wolff is naast het bestuurslidmaatschap tevens bestuurslid van de NVB.
- Mevrouw van Zadelhoff-Hortulanus is naast het bestuurslidmaatschap onder andere ook bestuurslid bij het Nationaal ouderenfonds.
- De heer Bredewold is naast het bestuurslidmaatschap werkzaam als senior account manager Cinema EMEA, Dolby internationaal.
- De heer Metselaars is naast het bestuurslidmaatschap werkzaam als senior partner bij Pereira Consultants en is voorzitter van Stichting RUN.
- De heer Ullmann is naast het bestuurslidmaatschap tevens bestuurslid bij Stichting Koningsheide en Medisch Specialist NP.
- De heer Wolfers is naast het bestuurslidmaatschap tevens COO bij Entertainment One Benelux B.V.

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

De leden van het bestuur worden benoemd voor een periode van ten hoogste vijf jaar en zij kunnen maximaal drie maal herbenoemd worden. Er is een profielschets beschikbaar op basis waarvan kan worden voorzien in vacatures in het bestuur.

In 2014 kwam het Dagelijks Bestuur vier maal bijeen en ook het Algemeen Bestuur vergaderde vier maal. Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen. Buiten de vergaderingen was er omstreeks één maal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. De directie voerde de door het bestuur genomen besluiten uit, stelde de begroting op, vertegenwoordigde de stichting naar buiten en gaf leiding aan de dagelijkse gang van zaken. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het Algemeen Bestuur.

### **Jaarrekening**

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2014 die voorzien is van de controleverklaring van accountantskantoor Baker Tilly Berk d.d. 09 juni 2015 en is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Stichting NCPG op 09 juni 2015.

De jaarrekening is gepubliceerd op de website [www.stichtingbio.nl/manege](http://www.stichtingbio.nl/manege).

In 2014 bedroegen de kosten van eigen fondsenwerving 0% van de baten fondsenwerving. Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling als percentage van het totaal van de baten bedraagt in 2014 124%.

**Begroting 2015**

De begroting, hieronder opgenomen, is gebaseerd op een voorzichtig beleid en op grotendeels vergelijkbare lasten als in 2014. In de personele kosten zijn € 15.300 begroot voor de kosten van Beheer en Administratie.

<b>NCPG Begroting 2015</b>	
	<b>Begroting 2.015</b>
<b>Omzet</b>	
Sponsoring/donaties	110.000
Therapeutisch paardrijden	30.000
Recreatief paardrijden	75.000
Stalling paarden	18.000
Overige opbrengsten	12.500
Opleidingen	3.000
<b>Totaal omzet</b>	<b>248.500</b>
<b>Directe kosten</b>	
Directe personeelskosten	217.000
Onderhoudskosten	10.000
Energiekosten	7.000
Kosten tuinonderhoud	10.000
Paardgebonden kosten	35.000
Directe verwervingskosten	1.000
Overige exploitatiekosten	12.000
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>292.000</b>
<b>Bruto marge</b>	<b>-43.500</b>
<b>Algemene kosten</b>	
Advieskosten	8.000
Kantoorkosten	2.500
PR kosten	1.500
Rente	500
Overige algemene kosten	7.500
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>20.000</b>
<b>Resultaat voor ongereaal.koersres. en afschrijvingen</b>	<b>-63.500</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	
Afschrijvingen	13.000
<b>Totaal overige baten en lasten</b>	<b>13.000</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>-76.500</b>

### **Statuten wijziging**

Vanaf medio 2014 zijn de statuten gewijzigd op het punt van het maximum aantal jaren zitting, dit is verlengd van 3 naar 5 jaar, gelijk aan de zittingstermijn in de statuten van stichting Bio Kinderrevalidatie.

### **Fondswervingsbeleid**

We zien dat we in 2014 dat we boven budget zijn geëindigd, voor 2015 hebben we de lat weer wat hoger gelegd, we merken dat de manege met al zijn activiteiten veel mensen aanspreekt en wij daar goede financiële steun voor kunnen krijgen.

### **Vrijwilligers beleid**

Er wordt al heel lang gewerkt met vrijwilligers en de groep is ondertussen gegroeid naar ruim 50 personen. Regelmatig wordt er overleg met hen gehouden over het verloop en de werkwijze. Wij ervaren de steun van de vrijwilligers als onmisbaar om ons werk te blijven kunnen doen. Er ligt een volledig uitgeschreven plan betreffende het vrijwilligers beleid.

### **Communicatie beleid**

Donateurs en sponsors worden, naast de persoonlijke contacten met name met de fondsenwerver, middels nieuwsbrieven, facebook, eigen website en twitter, op de hoogte gehouden van de activiteiten op het Bio Vakantieoord. Ook worden regelmatig ontvangsten verzorgd bij de Stichting zodat met name sponsors een goed beeld hebben van de activiteiten en de besteding van de toevertrouwde middelen.

De communicatie met vermogensfondsen verloopt veelal aan de hand van hun eigen protocol waarmee tevens een voortdurende externe toetsing plaatst vindt van onderbouwde (project) begrotingen en een daarmee in overeenstemming zijnde besteding van toegewezen middelen.

### **Meerjarenbeleid**

Het meerjarenbeleid van de stichting is primair gericht op het voortzetten, uitbreiden en voortgaande kwaliteitsverbetering van de paardrijlessen voor gehandicapte ruiters. Daarnaast zal de manege in toenemende mate een onderdeel vormen van de recreatieve voorzieningen van het Bio Vakantieoord. Dat betekent dat ook aan de gasten van het vakantiepark ruim de mogelijkheid geboden wordt om tijdens hun vakantie (te leren) paardrijden.

Per notariële akte was vastgelegd dat de manege tot eind 2012 uitsluitend gebruik mocht worden voor paardrijden met gehandicapte ruiters. Deze inperking is per 2013 is komen te vervallen. Momenteel is 70% van de gehandicapte ruiters recreatief aan het rijden en 30% therapeutisch.

Gedurende de vakanties hebben we een groot aantal activiteiten ontwikkeld waardoor de gasten van het park ook goed terecht kunnen in de manege. ( Voorbeelden zijn , Sandwiches maken voor de paarden, paard kleuren, knuffelen met de ezels, rijden met de huifkar en koets op het terrein en de management spelen met paarden).

De kinderboerderij is een activiteit die op het terrein van de manage staat en door vrijwilligers van de manage wordt beheerd is een fanatische plek voor de park gasten, leerlingen van de Mytyl school en gasten van buiten die een dagje bij ons zijn.

Ten behoeve van de kwaliteitsverbetering en uitbreiding van activiteiten is er in 2014 geïnvesteerd in de uitbreiding van het aantal beschikbare paarden. Momenteel beschikken we over 8 paarden.

Namens het bestuur van Stichting NCPG  
Frans Th. Wientjes, Directeur

Arnhem, 9 juni 2015 .

## Balans per 31 december 2014

(na resultaatbestemming)

### A c t i v a

	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa (1)</b>		69.813		22.903
Vorraden (2)	2.057		5.815	
Vorderingen en overlopende activa (3)	16.755		15.180	
Liquide middelen (4)	5.840		4.628	
		<u>24.652</u>		<u>25.623</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>94.465</u></u>		<u><u>48.526</u></u>



	<b>P a s s i v a</b>			
	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
<b>Reserves en fondsen (5)</b>				
<i><b>Reserves</b></i>				
Continuïteitsreserve	-		-	
Overige reserves	(101.425)		(51.628)	
		(101.425)		(51.628)
<i><b>Fondsen</b></i>				
Bestemmingsfonds		58.808		9.011
Voorzieningen (6)		1.106		2.126
Kortlopende schulden (7)		135.976		89.017
<b>Totaal passiva</b>		94.465		48.526

## Staat van baten en lasten over 2014

	2014		Begroot 2014	
	€	€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten uit eigen fondsenwerving (8)	103.530		50.000	
Overige baten (9)	121.705		130.000	
Bijdrage Stichting Bio-Kinderrevalidatie	69.484		123.000	
Som der baten		294.719		303.000
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
NCPG (10)	273.763		288.000	
BRCC	5.591		-	
		279.354		288.000
<b>Werving baten</b>				
Kosten eigen fondsenwerving	65		-	
		65		-
Beheer en administratie		15.300		15.000
<b>Som der lasten</b>		294.719		303.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>		0		0

## Bestemming saldo 2014

Toevoeging/onttrekking aan:	
Continuïteitsreserve	-
Bestemmingsreserve	-
Herwaarderingsreserve	-
Overige reserves	(49.797)
Bestemmingsfonds	49.797
	-

2013	
€	€
52.612	
136.683	
103.240	
292.835	
271.919	
5.302	
277.221	
620	
620	
	14.994
	292.835
	-
	-
	-
	-
	-
	(934)
	934
	-
	-

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

#### Algemeen

De Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 3 april 1996. De stichting heeft ten doel:

- het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden door fysiek, zintuiglijk en verstandelijk gehandicapten, zowel voor het rijden onder de man/vrouw als met het aangespannen paard;
- het instandhouden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuiglijke en/of verstandelijke handicap;
- het bevorderen van het therapeutisch rijden met paarden, inclusief voorlichting;
- het bevorderen van het recreatief en sportief rijden met paarden door gehandicapten;
- het bevorderen van het integreren van valide en gehandicapte ruiters, ondermeer door het betrekken van valide ruiters bij het functioneren van het Centrum;
- het verrichten van toegepast wetenschappelijk onderzoek;
- het verrichten van al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

#### Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

##### *Manege*

Het exploiteren van een manege die specifiek gericht is op het paardrijden door gehandicapten. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Manege in 't BioBos, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem. Deze manege heeft de stichting in bruikleen van de Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten.

## **Vergelijkende cijfers**

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2013 waarbij op 12 maart 2014 door Baker Tilly Berk N.V. een goedkeurende controleverklaring is verstrekt.

## **Verbonden partijen**

De verbonden partijen met Stichting Nationaal Paardrijden Gehandicapten betreft Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Stichting Bio-Kinderrevalidatie is een stichting die ten doel heeft het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongeren tot vijftientig jaar, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven. Tevens bevorderen ze het onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.

## **Continuïteit**

De toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelde continuïteit van de stichting. Ultimo 2014 is sprake van een negatief eigen vermogen.

Stichting Bio-Kinderrevalidatie heeft in haar vergadering van 11 maart 2014 hierover het volgende besloten:

- “- dat Stichting Bio Kinderrevalidatie de tekorten van Stichting NCPG ook na het lopende en daaropvolgende kalenderjaar zal financieren, totdat het bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie anders besluit;
- dat een dergelijk besluit uitsluitend genomen zal worden met in achtneming van een termijn van minimaal één kalenderjaar voordat het besluit zal worden geëffectueerd;
- dat bovenstaande besluiten in elk volgend kalenderjaar geagendeerd zullen worden voor de eerste vergadering van het Algemeen Bestuur in dat kalenderjaar. ”

Voor 2015 is de verwachte bijdrage € 76.500,-. Om deze reden wordt voortzetting van de stichting mogelijk geacht.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en indien van toepassing met bijzondere waardevermindering.

### **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Pensioenen**

De pensioentoezeggingen aan het personeel zijn ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. Er is sprake van een toegezegde bijdrageregeling, waardoor de Stichting niet het risico draagt voor eventuele tekorten bij het pensioenfonds.

### **Schulden**

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**

### **Baten**

#### ***Baten uit eigen fondsenwerving***

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin ze worden ontvangen.

De overige baten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

## Toelichting op de posten op de balans

### Materiële vaste activa (1)

	Levende have	Gebouwen, terreinen en machines	Inventaris en comp/softw	Vervoer- middelen	Vooruit- betalingen op MVA	Totaal
	€	€	€	€	€	€
<b>Balans 1 januari 2014</b>						
Cumulatieve aanschafwaarde	18.900	35.522	5.805	11.450	-	71.677
Cumulatieve afschrijvingen	(12.760)	(24.745)	(5.793)	(5.476)	-	(48.774)
<b>Boekwaarde 1 januari 2014</b>	<u>6.140</u>	<u>10.777</u>	<u>12</u>	<u>5.974</u>	<u>-</u>	<u>22.903</u>
Investerings	8.250	10.900	2.075	-	33.750	54.975
Desinvesteringen	(3.400)	-	-	-	-	(3.400)
Afschrijvingen	(2.153)	(3.133)	(427)	(1.145)	-	(6.858)
Afschrijving desinvestering	2.193	-	-	-	-	2.193
<b>Mutaties 2014</b>	<u>4.890</u>	<u>7.767</u>	<u>1.648</u>	<u>(1.145)</u>	<u>33.750</u>	<u>46.910</u>
<b>Balans 31 december 2014</b>						
Cumulatieve aanschafwaarde	23.750	46.422	7.880	11.450	33.750	123.252
Cumulatieve afschrijvingen	(12.720)	(27.878)	(6.220)	(6.621)	-	(53.439)
<b>Boekwaarde 31 december 2014</b>	<u>11.030</u>	<u>18.544</u>	<u>1.660</u>	<u>4.829</u>	<u>33.750</u>	<u>69.813</u>

De materiële vaste activa betreffen activa benodigd voor de bedrijfsvoering. De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- De binnenbak, machines en (kantoor) inventaris worden lineair afgeschreven met 20% per jaar.
- De vervoermiddelen worden lineair afgeschreven met 10% per jaar.
- De computers en software worden lineair afgeschreven met 33% per jaar.
- De levende have worden lineair afgeschreven in 14 jaar, eventueel geherwaardeerd indien de verwachte inzetbaarheid van het paard afwijkt van deze periode.



## Vorraad (2)

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Vorraad voer en stro begin van het jaar	5.815	3.357
Mutatie in het jaar	(3.758)	2.458
Vorraad voer en stro einde jaar	<u>2.057</u>	<u>5.815</u>

## Vorderingen en overlopende activa (3)

### Debiteuren

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Debiteuren	5.598	8.781
Voorziening dubieuze debiteuren	(728)	(203)
Totaal debiteuren	<u>4.870</u>	<u>8.578</u>

### Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Loonheffing	2.683	-
Verzekeringen	6.110	4.693
Te ontvangen ziekengeld	2.576	269
Teruggave WAO/WIA januari-juni 2013	-	969
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	305	214
Netto salaris	211	457
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>11.885</u>	<u>6.602</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>16.755</u>	<u>15.180</u>

### Liquide middelen (4)

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Kas	469	573
Rekening-courant banken	5.371	4.055
	<u>5.840</u>	<u>4.628</u>

De liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

## Reserves en fondsen (5)

### *Overige reserves*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Stand per 1 januari	(51.628)	(50.694)
Dotatie uit bestemmingsfonds	-	-
Uit resultaat bestemming boekjaar	(49.797)	(934)
Foutenherstel levende have	-	-
	<u>(101.425)</u>	<u>(51.628)</u>

### *Bestemmingsfondsen*

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Bestemmingsfondsen	58.808	9.011
	<u>58.808</u>	<u>9.011</u>

### *Bestemmingsfondsen*

In 2014 zijn diverse bestemmingsgiften ontvangen. Het verloop is als volgt:

		Stand 1-1-2014	Giften 2014	Bestedingen 2014	Vrijval ten gunste van overige reserves	Stand 31-12-2014
<b><u>Bestemmingsfondsen</u></b>						
Cool Cat foundation	Zadels en tuigages	5.000		-415		4.585
stg eleven flower fund	Opleiding instructeurs	3.077		-130		2.947
St. DVB foundation e.a.	Aankoop nieuwe pony	934	0	-180		754
St. Nijldier	Toplaag manege	0	10.000	-1.298		8.702
St. Hendrik & Maria	Sponsor lessen	0	5.000	-340		4.660
St. Jaap van der Graaf	Stapmolen	0	25.000			25.000
Provada B.V.	Paard & 2 jr onderhoud	0	10.000	-2.840		7.160
Odd fellows	Paardgebonden kosten	0	600	-600		0
St. van Leur - Blase	Sponsor lessen	0	5.000	0		5.000
<b>Totaal bestemmingsfondsen</b>		<u>9.011</u>	<u>55.600</u>	<u>-5.803</u>	<u>0</u>	<u>58.808</u>

**Vorzieningen (6)*****Te betalen jubileumuitkeringen***

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Stand per 1 januari	2.126	5.952
Uitkering	(2.338)	-
Mutatie	1.318	(3.826)
	<u>1.106</u>	<u>2.126</u>

**Kortlopende schulden (7)**

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Crediteuren	9.876	9.432
Belastingen en sociale premies	3.317	3.451
Overige schulden en overlopende passiva	122.783	76.134
	<u>135.976</u>	<u>89.017</u>

***Belastingen en sociale premies***

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Te betalen loonheffing	-	2.350
Te betalen sociale verzekeringen	1.957	1.056
Te betalen pensioenen	1.007	45
Te betalen BTW	353	-
	<u>3.317</u>	<u>3.451</u>

***Overige schulden en overlopende passiva***

	31-12-2014	31-12-2013
	€	€
Te betalen vakantiegeld/-dagen	12.054	8.947
Te betalen accountantskosten	7.000	7.260
Te betalen salariskosten	2.338	296
Vooruit gefactureerde omzet	1.351	6.096
Overige schulden en nog te betalen posten	276	791
Vrijwilligers	184	312
Rekening Courant Stichting Bio-Kinderrevalidatie	99.580	52.432
	<u>122.783</u>	<u>76.134</u>

***Niet uit balans blijvende rechten en verplichtingen***

Per 1 januari 2009 is door het NCPG een verzuimverzekering afgesloten voor 3 jaar, deze is wederom stilzwijgend verlengd tot 1 januari 2016. Hieruit vloeit een financiële verplichting van € 5.600 per jaar.

In 2012 is een bedrijvencompactpolis afgesloten voor een looptijd van 2 jaar, en is wederom met 1 jaar verlengd tot 1 januari 2016. Hieruit vloeit een financiële verplichting van € 3.100 voort.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten uit eigen fondsenwerving (8)

	2014	Begroot 2014	2013
	€	€	€
Donaties en giften	103.530	50.000	52.612
Sponsoring	-	-	-
Overige baten uit eigen fondsenwerving	-	-	-
	<u>103.530</u>	<u>50.000</u>	<u>52.612</u>

### Baten met bijzondere bestemming

	2014	Begroot 2014	2013
	€	€	€
Toplaag manege (Stichting Nijdier)	10.000	-	-
Sponsor lessen (St. Hendrik & Maria)	5.000	-	-
Stapmolen (St. Jaap van der Graaf)	25.000	-	-
Aankoop paard en 2 jaar onderhoud (Provada B.V.)	10.000	-	-
Sponsor lessen (St. van Leur - Blase)	5.000	-	-
Proevendag door Edwin van der Sar foundation	-	-	2.500
Aankoop nieuwe pony (mn St. DVB foundation)	-	-	2.364
Veiligheidsbeugels door Akzo	-	-	1.080
Old fellows	600	-	600
Materialen tbv opknapbeurt Foyer door Akzo	-	-	600
	<u>55.600</u>	<u>-</u>	<u>7.144</u>

**Overige baten (9)**

	2014	Begroot 2014	2013
	€	€	€
Therapeutisch paardrijden	20.460	30.000	32.894
Recreatief paardrijden	71.942	70.000	68.973
Opleidingen	4.493	3.000	3.000
Opbrengst stalling paarden	17.886	17.000	19.738
Overige baten	6.924	10.000	12.378
	<b>121.705</b>	<b>130.000</b>	<b>136.983</b>

**Verdeling totale lasten naar bestemming (10)**

Bestemming	Doelstelling		Werving baten	Beheer en administratie	<b>Totaal 2014</b>	Begroot 2014	Totaal 2013
Lasten	NCPG	Ov projecten	Eigen fondsen werving				
Personeelskosten	191.712			15.300	<b>207.012</b>	200.000	194.846
Huisvestingskosten	36.829				<b>36.829</b>	44.000	40.038
Paardgebonden kosten	27.729				<b>27.729</b>	34.000	33.696
Kantoor- en algemene kosten	11.371	5.591	65		<b>17.027</b>	13.000	18.209
Afschrijving en rente	6.122				<b>6.122</b>	11.000	6.046
	<b>273.763</b>	<b>5.591</b>	<b>65</b>	<b>15.300</b>	<b>294.719</b>	<b>302.000</b>	<b>292.835</b>

Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling in procenten van het totaal van de lasten, in getallen uitgedrukt, bedraagt  $279.354/294.719=94,7\%$  (2013:  $277.221/292.835=94,6\%$ ).

Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling in procenten van het totaal van de baten, in getallen uitgedrukt, bedraagt  $279.354/225.235=124\%$  (2013:  $277.221/189.595=146\%$ ).

## Personele lasten

De personele lasten zijn als volgt samen te vatten:

Bestemming	Doelstelling		Werving baten Eigen fondsen werving	Beheer en administratie	<b>Totaal 2014</b>	Begroot 2014	Totaal 2013
	NCPG	Ov projecten					
Lonen en salarissen	115.367				<b>115.367</b>	112.200	113.626
Sociale lasten	18.917				<b>18.917</b>	21.500	20.216
Pensioenlasten	14.948				<b>14.948</b>	13.000	12.973
Overige personeelslasten	42.480			15.300	<b>57.780</b>	53.300	48.031
	<u>191.712</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>15.300</u>	<b><u>207.012</u></b>	<u>200.000</u>	<u>194.846</u>
<i>Gemiddeld aantal fte's</i>	<u>4,9</u>				<b><u>4,9</u></b>	<u>4,5</u>	<u>4,6</u>

De personele lasten zijn toegerekend aan de doelstelling en beheer en administratie op basis van een inschatting van de gemiddelde tijdsbesteding. Deze wijze van toerekenen is consistent met voorgaande jaren.

### ***Gemiddeld aantal personeelsleden***

Bij de stichting waren in 2014 gemiddeld 4,9 werknemers in dienst (2013: 4,6).

### ***Bezoldiging bestuurders***

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.



**Overige gegevens (11)**

**Accountantsverklaring**