

# **Jaarrekening 2016**

**Stichting Bio Kinderrevalidatie**

**For identification  
purposes only**

## Inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag 2016</b>	1
<b>Jaarrekening 2016</b>	
Balans per 31 december 2016	12
Resultaten rekening 2016	13
Kasstroomoverzicht	
Waarderingsgrondslagen	14
Toelichting balans	17
Materiele vaste activa	24
Toelichting op de staat van baten en lasten	
<b>Overige gegevens</b>	
Resultaatbestemming	27
Vaststelling jaarrekening door Raad van Bestuur	30
Vaststelling jaarrekening door Raad van Toezicht	
Accountantsverklaring	

## **Bestuursverslag 2016**

### **Stichting, doel en activiteiten**

Stichting Bio Kinderrevalidatie is opgericht op 21 maart 1927 en heeft haar statutaire zetel te Amsterdam. De stichting is gevestigd te 6816 VS Arnhem, Wekeromseweg 8, en is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41197926. De stichting is opgericht door de Afdeling Amsterdam van de toenmalige Nederlandsche Bioscoopbond, die is overgegaan in de Nederlandse Vereniging van Bioscoopexploitanten en Filmdistributeurs (NVBF).

De belangrijkste doelstellingen zijn:

- a. Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven.
- b. Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met andere instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het onder a. van dit artikel bepaalde. Ten aanzien van gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen.
- c. Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.
- d. Al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De belangrijkste activiteit van de stichting is het exploiteren van het Bio Vakantieoord, een vakantiepark dat integraal is ingericht en aangepast voor gezinnen en groepen met complex gehandicapte kinderen. Deze activiteiten worden uitgeoefend op het Bio Vakantieoord gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem.

Daarnaast heeft de stichting in de afgelopen jaren wetenschappelijk onderzoek gefaciliteerd, dit wordt langzaam afgebouwd.

### **Samenstelling bestuur, ambassadeurs en directie**

Bestuur en directie van de stichting vormen, sinds 1 januari 2008, een personele unie met het bestuur en de directie van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten, die op het terrein van het Bio Vakantieoord de exploitatie verzorgt van de Manege in 't BioBos. Deze manege is volledig aangepast voor paardrijden door mensen met fysieke en/of psychische beperkingen. De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

Er is sprake van een algemeen bestuur, dat bestaat uit zeven leden.

De voorzitter en penningmeester vormen samen met de directeur het dagelijks bestuur. De vergaderingen van het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten hebben plaats op dezelfde dag als de vergaderingen van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

Jhr. Drs. D. Laman Trip, voorzitter  
De heer dr.ir. Ph. A. Wolff, penningmeester  
Mevrouw Drs. E. Danker, lid  
Mevrouw J.W. van Zadelhoff-Hortulanus, lid  
De heer drs. E.F. Ullmann, lid  
De heer drs. W.C.W. Wolfers, lid  
De heer Y.H. Bredewold, lid

De directie bestaat uit:  
De heer F. Th. Wientjes, directeur  
De heer prof. Dr. O. van Nieuwenhuizen, medisch directeur

**Functies bestuursleden:**

De heer D. Laman Trip:

- voorzitter van de Raad van Advies van Burgers Zoo
- Lid van het bestuur van NLF1
- Lid van het Comité Ondernemerschap en Financiering
- Bestuurslid Koningsheide
- Bestuurslid Nicolai Broederschap

Mevrouw E. Danker

- hoofd fondsenwerving en relatie beheer van Nationale Opera en Ballet

De heer Ph.A. Wolff

- Directeur/eigenaar Bark Holding

Mevrouw J.W. van Zadelhoff-Hortulanus

- bestuurslid bij het Nationaal Ouderenfonds.
- bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- bestuurslid Stichting Adre Volten

De heer Y.H. Bredewold

- senior account manager Cinema EMEA, Dolby international.

De heer E.F. Ullmann

- bestuurslid bij Stichting Koningsheide en Medisch Specialist NP.
- Scenarts
- Arts medewerker Levensende Kliniek

De heer W.C.W. Wolfers

- Managing Director bij Entertainment One Benelux B.V.

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van ten hoogste 5 jaar.

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

In 2016 kwam het Dagelijks Bestuur vier maal bijeen en ook het Algemeen Bestuur vergaderde vier maal. Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen. Buiten de vergaderingen was er omstreeks één maal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. De directie voerde de door het bestuur genomen besluiten uit, stelde de begroting op, vertegenwoordigde de stichting naar buiten en gaf leiding aan de dagelijkse gang van zaken. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het Algemeen Bestuur.

#### **Samenstelling van de Ambassadeurs:**

Dhr. drs. H.J. Kaiser, burgemeester van Arnhem  
Mevr. M. Wickel, managing director Jean Mineur Media Vision  
Mr. W. L.A. Baron van Tuyll van Serooskerken  
Dhr. M. van Praag

#### **Jaarrekening**

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2016 die voorzien is van de controleverklaring van accountantskantoor HZW accountants en belastingadviseurs d.d. 8 maart 2017 en is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie op 8 maart 2017.

De jaarrekening is gepubliceerd op de website [www.stichtingbio.nl](http://www.stichtingbio.nl)

#### **Taken, verantwoordelijkheden en vergoedingen voor de directie**

De heer F. Th. Wientjes is directeur van Stichting Bio Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten als zodanig is hij verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken en voor een adequate communicatie naar het algemeen en het dagelijks bestuur.

In 2016 declareerde hij een managementvergoeding, waarin alle bruto kosten van werknemer en werkgever verrekend zijn. De vergoeding bedroeg € 102.620,-. In het contract met de heer Wientjes is afgesproken dat hij in 2016 voor deze vergoeding 4 dagen per week zijn taken zal uitoefenen. In 2016 is besloten dat heer Wientjes vanaf 1-1-2017 in vaste dienst zal treden voor 4 dagen per week.

#### **Verantwoordingsverklaring**

Het Algemeen Bestuur en de directie onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede doelen (VFI, 2005) en die het CBF in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur:

- Een duidelijke scheiding tussen "toezicht houden" en "besturen" of "uitvoeren".
- Een voortdurende inspanning om middelen goed te besteden.
- Doorlopende aandacht voor een open, respectvolle en tevredenstellende relatie met alle belanghebbenden.

#### **Algemeen Bestuur**

De toezichthoudende taak behoort toe aan het Algemeen Bestuur. In de huidige structuur zijn de voorwaarden geschapen voor de scheiding van 'toezicht', 'bestuur' en 'uitvoering'. De statuten geven aan het Algemeen Bestuur de middelen voor het adequaat kunnen uitvoeren van haar toezichthoudende rol waaronder:

- de bevoegdheid directieleden te benoemen en te ontslaan
- de bevoegdheid de accountant aan te stellen
- de besluitvorming over de statuten, beleidsbepaling op strategisch niveau en het directiereglement

Bestuursleden van Stichting Bio Kinderrevalidatie en Stichting NCPG worden voor een periode van ten hoogste vijf jaar benoemd, en zij kunnen maximaal 3 maal herbenoemd worden. In principe zijn de leden van het Algemeen Bestuur ieder toezichthouder voor alle activiteiten van de stichting maar in haar taakverdeling heeft elk bestuurslid specifieke aandacht voor een aantal disciplines.

Het Algemeen Bestuur benoemt de externe accountant. Met ingang van boekjaar 2016 is dat HZW accountant & belastingadviseurs. Zij nemen de taak over van Baker Tilly Berk. De accountant controleert de jaarrekening, geeft een controleverklaring af, stelt jaarlijks een managementletter op en is te gast in de algemeen bestuursvergadering tijdens de bespreking van de jaarrekening en de managementletter.

Leden van het bestuur ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Personen die in dienst zijn van de organisatie kunnen geen bestuursfunctie vervullen.

#### Dagelijks bestuur

In de praktijk functioneert het Dagelijks Bestuur – bestaande uit de voorzitter en penningmeester van het Algemeen Bestuur – als belangrijk eerste klankbord van de directie. Formeel is het Dagelijks Bestuur het orgaan dat de vergaderingen van het Algemeen Bestuur voorbereidt. Investerings, begrotingen, maandrapportages (met elke maand een verschillenanalyse) van zowel Bio Vakantieoord als de Manege het in 't Bio Bos en het fondswervingsplan zijn vaste agendaonderwerpen voor de agenda van het Dagelijks bestuur.

#### Directie

De dagelijkse leiding van de organisatie, uitvoeren van strategie en beleid en het voorbereiden van begrotingen en vervolgleid ligt in handen van de directie. Het Algemeen Bestuur ziet toe op de directie in de uitvoering van deze rollen. De directie fungeert binnen de kaders van de statuten en het directiereglement zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur. De directie rapporteert aan het Algemeen Bestuur over de voortgang van de organisatie, onder meer via maandrapportages en tijdens vergaderingen van het Algemeen Bestuur. De directeur heeft zeer regelmatig één op één overleg met de voorzitter van het Algemeen Bestuur en de penningmeester over de meest uiteenlopende onderwerpen. Deze korte lijnen werken heel effectief.

## Effectiviteit en efficiency van bestedingen

Om te zorgen dat middelen die aan Stichting Bio Kinderrevalidatie worden toevertrouwd om de doelstelling waar te maken, zo goed mogelijk worden besteed is een jaarplanning- en controlecyclus ingericht. De directie verricht haar werkzaamheden in het kader van een taakstellende begroting. Maandelijks vindt rapportage en toetsing plaats waarbij zowel het verloop per maand als de cumulatieve stand van zaken beoordeeld wordt en ook vergeleken wordt met de begroting en met de realisatie in het voorgaand jaar. Deelactiviteiten en specifieke fondsenwervende evenementen, zoals het Bio Gala, worden separaat gerapporteerd aan het bestuur en door het bestuur geëvalueerd. In het kader van effectiviteit en efficiency streeft Stichting Bio Kinderrevalidatie naar:

- sluitende exploitatie- en projectbegrotingen
- toename van baten uit eigen fondsenwerving
- structurele lasten gedekt door structurele inkomsten
- kwaliteitsverbetering van zowel de medewerkers als de vrijwilligers
- investeringen uit additionele sponsor inkomsten
- een percentage van de middelen dat besteed wordt aan eigen fondsenwerving van maximaal 25% gemeten over 3 jaren.

In 2016 bedroegen de wervingskosten fondsenwerving 16% van de totale baten exclusief beleggingen. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 24% van de baten fondsenwerving. Dit heeft betrekking op het Bio Vakantieoord, als we de donaties van Manege in het Bio Bos erbij tellen dan komen we uit op 16% (de fondsenwerfer werkt voor beide stichtingen).

Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling als percentage van het totaal van de baten bedraagt in 2016 146,3% in 2015 80% en in 2014 was dit 91%.

Het financiële beleid is er op gericht binnen het vrij besteedbaar vermogen een continuïteitsreserve aan te houden van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie. De continuïteitsreserve is bedoeld voor de dekking van de risico's op de korte termijn welke ook ziet op het onderhoud van de materiële vaste activa. Voor risico's op lange termijn is een exploitatierisico gevormd. Om het vermogen als belangrijke bron van inkomsten veilig te stellen is een reservering voor exploitatierisico's gevormd van € 2 miljoen.

Een voor het Algemeen Bestuur belangrijk moment om het gevoerde beleid te evalueren vormt de behandeling van het bestuursverslag en de jaarrekening. Verbeterpunten die door de accountant naar voren worden gebracht krijgen daarbij aandacht. Het Algemeen Bestuur concludeert dat de uitvoering van de werkzaamheden en de besteding van gelden hebben plaatsgevonden binnen het mandaat van de stichting.

Stichting Bio Kinderrevalidatie hanteert een solide en defensief beleggingsbeleid. Daartoe is een beleggingscommissie samengesteld. Er is gekozen voor een defensief beleggingsbeleid, waarbij het gemiddeld niet meer dan 40% in aandelen en 60% in obligaties zal beleggen. Het Algemeen Bestuur constateert jaarlijks dat het beleggingsbeleid tijdens het verslagjaar zorgvuldig is uitgevoerd.

In 2016 zijn een groot aantal zaken verwezenlijkt die we in de voorgaande jaren hebben voorbereid. Op Bio Vakantieoord zijn veel meer gasten en in de manege veel meer ruiters. Totaal hebben we 1100 gezinnen op het park gehad in vergelijking met 700 gezinnen in 2015.

### Omgang met belanghebbenden

Stichting Bio Kinderrevalidatie kent verschillende belanghebbenden. De verschillende stakeholders die wij onderscheiden zijn o.a.:

- De gasten van het Bio Vakantieoord en de ruiters op de Manege in 't BioBos
- De Bioscoopbranche
- Het bestuur
- Medewerkers en vrijwilligers
- Het Galacomité
- Donateurs, sponsors en vermogensfondsen
- Leveranciers
- Samenwerkingspartners, waaronder stedelijke en regionale overheden en instanties
- Stichting Biothon
- CBF
- Rijksdienst voor het cultuurerfgoed

De gasten van het vakantieoord en de ruiters van de manege zijn onze primaire belanghebbenden. Stichting Bio Kinderrevalidatie besteedt veel aandacht aan zorgvuldige communicatie met hen, voorafgaand aan, tijdens en na afloop van een bezoek bij de stichting. Op continue basis worden gestructureerde gastenevaluaties uitgevoerd. De uitkomsten krijgen uitgebreid aandacht en worden uitgewerkt in actieplannen. De communicatie met de gasten en ook de omgang met en afhandeling van klachten vormen belangrijke onderdelen van het beleid. Ons aantal gasten groeit, enerzijds door een licht hogere bezetting anderzijds door het vergroten van het aantal bungalows. In 2016 hebben we 17 bungalows in de verhuur gehad tegen 12 bungalows in 2015, de vraag uit de markt blijft stijgen.

Niet alle collega instellingen hebben dezelfde positieve trend, reden dat dit bij ons het geval is vindt zijn oorzaak in:

- Renovatie van de huidige panden waardoor het product nog aantrekkelijker is geworden.
  - Alle panden zijn voorzien van zitzakken en juiste hulpmiddelen zoals tilliften, douche toiletstoelen en douche-badbrancards. Wij voldoen aan de wensen van de gast.
- Uitbreiding van het aantal services waardoor de gasten beter geholpen kunnen worden o.a.:
  - Zorg plus, de dienst die hulp/verpleging kan bieden op maat
  - Animatieteams gedurende de vakanties
- Renovatie van het gehele park, de buitenvoorzieningen en het gehele terrein
  - Meer aangepaste speelapparatuur zoals een rolstoel schommel

Bioscopen; nadat in 2013 het convenant is gestopt hebben we gezocht naar een nieuwe samenwerking met onze founding fathers. Dit resulteerde in een voorstel dat in 2014 in de ALV van de NVBF is gepresenteerd en goed gekeurd, jaarlijks wordt dit geëvalueerd en bijgesteld.

De samenwerking bestaat uit:

- Ieder kwartaal een nieuwe reclame filmspot aanleveren die gedurende 3 weken in alle bioscopen wordt gedraaid.
- Onze Biobeer is opgenomen in de merchandising van de Vue Bioscopen
- Een doneerbutton ontwikkelen voor de bioscopen, deze button is live bij Vue bioscopen en we verwachten dat in de loop van 2017 ook Pathé en Kinipolis deze button operationeel gaan zetten.



- Bij premières zijn wij met onze Biobeer aanwezig om vooral de naamsbekendheid te vergroten van Stichting Bio Kinderrevalidatie, en er zullen af en toe speciale voorstellingen zijn waarvan de opbrengst voor ons zal zijn.

Het Galacomité organiseert eenmaal per twee jaar en Bio Gala, eind van 2017 wordt er het 10<sup>e</sup> Bio Gala georganiseerd.

Het bestuur; alle leden van het bestuur zijn voortdurend en intensief betrokken bij activiteiten op en rond het Bio vakantieoord en de manege.

Onze medewerkers; bezoldigd en onbezoldigd, één van de belangrijkste stakeholders van Stichting Bio Kinderrevalidatie. De communicatie met de medewerkers vindt o.a. plaats "op de werkvloer" en in directe ontmoeting welke voor de hand ligt in een betrekkelijk kleine en overzichtelijke organisatie. Wekelijks is er een overleg met de afdelingshoofden; hiervan wordt ook een verslag gemaakt. Vanzelfsprekend wordt dit aangevuld met periodieke personeelsbijeenkomsten, afdelingswerkoverleg en onderlinge nieuwsberichten. Alle medewerkers zijn voor onze gasten de vertaling van de gastvrijheid en vakkundigheid van het Bio Vakantieoord en de Manege in 't BioBos. In 2016 hebben we 29 mensen in dienst, 55 vrijwilligers op de manege en 35 vrijwilligers op het vakantieoord.

Onze leveranciers; zijn bijna allemaal erg bij ons betrokken. Zij leveren uiteraard hun product waar voor betaald wordt maar in vele gevallen kunnen we speciale prijzen afspreken omdat zij graag willen bijdragen om diverse maatschappelijk verantwoorde redenen. Dit resulteert in het feit dat we veel leveranciers hebben waar wij al vele jaren zaken mee doen en die ons op diverse manieren ondersteunen. Voorbeelden hiervan zijn o.a. de klusdagen en giften in natura die we vaak ontvangen. In afgelopen jaar zijn de mooiste voorbeelden, klusdagen van EW facility management (zij hebben een volledig paviljoen gerestaureerd) en Van Dorp installateur hebben een hele dag met 25 specialisten allerlei klussen gedaan zo zijn er vele voorbeelden te noemen.

Donateurs en sponsoren; worden naast de persoonlijke contacten van met name met de fondsenwerver, middels nieuwsbrieven, facebook, eigen website en twitter, op de hoogte gehouden van de activiteiten op het Bio Vakantieoord. Ook worden regelmatig ontvangsten verzorgd op het terrein van de stichting zodat met name sponsoren een goed beeld hebben van de activiteiten en de besteding van de toevertrouwde middelen. Onze fondsenwerver en de directeur geven vaak op locatie lezingen om mensen te interesseren om Stichting Bio Kinderrevalidatie financieel te helpen. Hiermee wordt jaarlijks een groot deel van het sponsorgeld opgehaald. De communicatie met vermogensfondsen verloopt veelal aan de hand van hun eigen protocol waarmee tevens een voortdurende externe toetsing plaatst vindt van onderbouwde (project) begrotingen en een daarmee in overeenstemming zijnde besteding van toegewezen middelen.

Stichting Bio Kinderrevalidatie hecht zeer aan een vertrouwensvolle samenwerking met andere organisaties op het gebied van vakantie en recreatie voor mensen met een beperking. Stichting Bio Kinderrevalidatie participeert actief in de NBAV; de Nederlandse Branchevereniging voor Aangepaste Vakanties. Er zijn ook voortdurende bilaterale contacten met verschillende organisaties op dit gebied zoals bijvoorbeeld het Ronald McDonald Kinderfonds, De Wielewaal, Siza en de Wigwam vakanties. In samenwerking met de Wigwam hebben we dit jaar voor het eerst 2 weken in de zomer georganiseerd en weer een winter Wigwam vakantie op het Bio Vakantieoord georganiseerd. Dit is het begin voor een verdere samenwerking voor de toekomst.

Biothlon; gedurende dit jaar zijn we begonnen met de organisatie van de Biothlon. Deze happening heeft plaatsgevonden op zaterdag 18 juni 2016 op en rondom het terrein van het Bio Vakantieoord. Hiervoor hebben we een separate stichting opgericht, met als belangrijkste doel om middels deze

sportieve activiteiten fondsen te werven voor Stichting Bio Vakantieoord. Het bestuur uit deze stichting bestaat uit twee leden, mevrouw E. Danker, de heer E. Ullmann en aangevuld met de directeur de heer F. Wientjes. Wij hebben 220 deelnemers gehad verdeeld over de 3 afstanden 3, 5 en 15 km. Opbrengst van deze eerste editie was nog minimaal maar beloofd voor 2017 zeker een zeer positieve bijdrage te gaan worden. De verwachting is dat in 2017 zeker de 450 inschrijvingen zal worden gehaald.

Het CBF, ons keurmerk; in 2015 zijn we opnieuw gekeurd en we voldoen aan alle gestelde eisen. Tevens zijn we ook Anbi gecertificeerd.

Sinds 2014 heeft het Bio Vakantieoord de status van Rijksmonument, de jaren hiervoor waren we al een gemeentelijk monument. Uiteraard brengt deze status wel wat extra zorg met zich mee. Toch denken we dat we samen met de kennis van de mensen van Rijksmonumenten en een aantal sponsors Bio Vakantieoord voor de toekomst goed kunnen conserveren.

Samengevat kunnen we stellen dat we goed jaar achter ons laten met een paar hoogte punten:

- Meer bungalows verhuurd, meer gezinnen en groepen op het Vakantieoord
- Veel meer vrijwilligers op het vakantieoord van 5 naar 35 mensen in totaal zijn er 13.000 uren in 2016 gemaakt op onze manege hebben we totaal 55 vrijwilligers.
- Animatieteams tijdens alle vakantieperiodes
- Erg hoge tevredenheidsscore van onze gasten
- Met de klusdagen hebben we 1.500 uur aan arbeid ontvangen, hiermee hebben we heel veel extra onderhoud kunnen doen. Tevens genereert dit veel enthousiaste mensen allemaal ambassadeurs voor Bio Vakantieoord.

Dit is gelukt door een enthousiaste inzet van vrijwilligers en medewerkers.

Een bijzondere dank aan de Bioscoopbranche; we hebben samen een weg gevonden hoe we de toekomst in kunnen gaan. Zonder jullie ruimhartige steun krijgen we o.a. onze bekendheid niet daar waar die hoort. In het bijzonder Vue bioscopen zij hebben als eerste de doneerbutton live gezet.

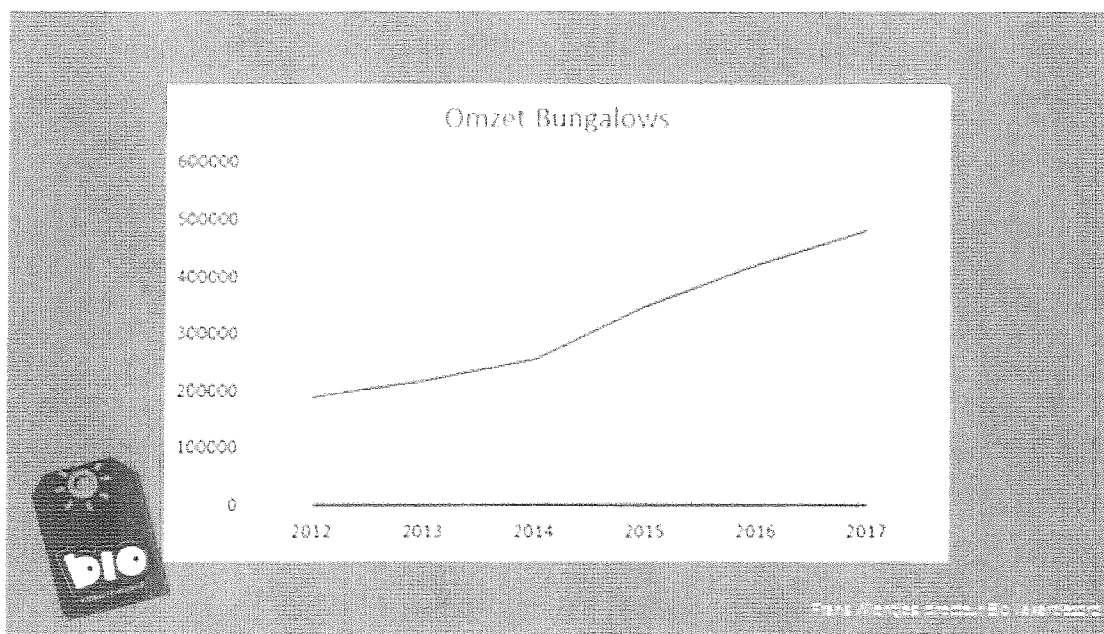
Wat betreft onze effectenportefeuille kunnen we het volgende meedelen. Vanaf 1 oktober 2016 is Staalbankiers niet meer onze effectenbeheerder, maar is deze vervangen door B.A. van Doorn. Onze accountant heeft bij deze overgang gecontroleerd dat alle betrokken stukken op juiste wijze zijn overgedragen.

## Begroting 2017

Komende jaren gaan we nog een aantal pittige renovaties tegemoet zodat we straks voor ons 100 jarig bestaan volledig klaar zijn voor de volgende 100 jaar! Dit jaar bestaan we 90 jaar!

Wij zijn een prachtig Nederlands goed doel, erg transparant en duidelijk voor wie we dit doen. Families met meervoudig gehandicapte kinderen.

Onze begroting is gebaseerd in belangrijke mate op een groei in de bungalowverhuur en constant op de kosten blijven letten. Opmerkelijk is dat de inkomsten uit eigen activiteiten in 2017 beduidend hoger zijn dan in 2016. We ontstaat omdat we het eerste volledige jaar in met 17 bungalows kunnen verhuren. De vraag vanuit de markt is nog steeds groeiende, dit blijkt uit de resultaten van 2014, 2015 en 2016. Hieronder een overzicht van de groei van de omzet van de groei van de bungalows in de afgelopen jaren en de begroting van 2017



## Bio Kinderrevalidatie begroting 2017

	Begroting 2017 met Gala	Begroting 2017 zonder Gala
<b>Omzet</b>		
Sponsoring /donaties	500.000	500.000
Nalatenschappen en fiscale schenkingen	75.000	75.000
Fondsen / subsidies		
Baten uit eigen activiteiten	1.040.000	40.000
Resultaat belegd vermogen	90.000	90.000
Verhuur bungalows *zie extra uitleg	480.000	480.000
Verhuur gebouwen	125.000	125.000
Doorbelaste service kosten	160.000	160.000
<b>Totaal omzet</b>	<b>2.470.000</b>	<b>1.470.000</b>
<b>Exploitatiekosten</b>		
Personeelskosten	820.000	820.000
Onderhoudskosten	115.000	115.000
Energiekosten	115.000	115.000
Kosten tuinonderhoud	15.000	15.000
BRCC	25.000	25.000
Directe verwervingskosten	230.000	20.000
Overige exploitatiekosten	275.000	275.000
<b>Totaal exploitatiekosten</b>	<b>1.595.000</b>	<b>1.385.000</b>
<b>Bruto marge</b>	<b>875.000</b>	<b>85.000</b>
<b>Algemene kosten</b>		
Advieskosten	30.000	30.000
Kantoorkosten	70.000	70.000
PR kosten	100.000	100.000
Rente	0	0
Overige algemene kosten	1.500	1.500
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>201.500</b>	<b>201.500</b>
<b>NCPG (kosten)</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>Totale algemene kosten en NCPG</b>	<b>251.500</b>	<b>251.500</b>
<b>Resultaat voor ongereaal.koersres.</b>	<b>623.500</b>	<b>-166.500</b>
<b>Overige baten en lasten</b>		
Ongerealiseerde koersresultaten	75.000	75.000
Overige baten en lasten	0	0
Afschrijvingen	-450.000	-450.000
<b>Totaal overige baten en afschrijvingen</b>	<b>-375.000</b>	<b>-375.000</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>248.500</b>	<b>-541.500</b>

## Meerjarenbeleid

Het meerjarenbeleid van de stichting is primair gericht op het voortzetten, het uitbreiden en de kwaliteitsverbetering van de vakantiemogelijkheden voor gezinnen en groepen met complex gehandicapte kinderen en jongvolwassenen. De komende jaren zullen we nog een aantal renovaties uitvoeren om in lijn te blijven met onze monumenten status en uiteraard de wensen van de gast. De voorzieningen zoals zwembad, bioscoop, snoezelruimte, living surface, meeting point en alle speeltuivoorzieningen zorgen er voor dat het onze gasten aan niets ontbreekt. Daarnaast vormt de Manege in 't BioBos in toenemende mate een onderdeel van de recreatieve voorzieningen van het Bio Vakantieoord. Dat betekent dat ook aan de gasten van het vakantiepark ruim de mogelijkheid geboden wordt om tijdens hun vakantie therapeutisch paardrijden en mennen te leren . Nu in 2017 gaan we voor het eerst het gehele jaar met het maximale aantal vakantiebungalows starten(17 stuks). Ons gehele park, dat wil zeggen alle paviljoens, is nu volledig ten dienste van onze doelgroep zoals beschreven in onze missie en visie. Een uitgebreid meerjarenplan van 2017 t/m 2021 zal medio 2017 op onze site te vinden zijn.

Namens het bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

F. Th. Wientjes, directeur.

Arnhem, 8 maart 2017

## JAARREKENING

### BALANS PER 31 DECEMBER 2016 (na resultaatbestemming)

	Ref	31 Dec. 2016	31 Dec. 2015
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	2.947.075	2.833.613
Financiële vaste activa	2	-	100.000
Totaal vaste activa		2.947.075	2.933.613
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraad	3	23.770	1.233
Vorderingen en overlopende activa	4	499.215	736.210
Effecten	5	4.307.783	5.169.267
Totaal vlottende activa		4.830.768	5.906.710
Liquide middelen	6	647.865	465.895
Totaal activa		8.425.708	9.306.218
<b>PASSIVA</b>			
Stichtingskapitaal		454	454
<b>Reserves en fondsen</b>			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserves		5.034.409	5.167.450
Bestemmingsreserves		876.012	918.318
Reserve als bron van inkomsten		1.458.460	2.087.896
Totaal reserves		7.368.881	8.173.664
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen		745.338	662.752
Voorzieningen	8	7.809	5.371
<b>Kortlopende schulden</b>			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	9	303.225	463.977
Totaal Passiva		8.425.708	9.306.218

**For identification  
purposes only**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

		Werkelijk 2016 €	Begroting 2016 €	Werkelijk 2015 €
<b>Baten</b>				
Baten uit eigen fondswerving	10	290.553	575.000	1.259.952
Baten uit beleggingen	11	216.588	232.000	164.757
Overige baten	12	793.601	695.000	678.311
<b>Som der baten</b>		<u>1.300.742</u>	<u>1.502.000</u>	<u>2.103.020</u>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstellingen	13			
Vakantieoord		1.805.163	1.771.000	1.584.062
NCPG		10.262	72.500	76.588
BRCC		15.047	50.000	25.596
Overige projecten				0
		<u>1.830.473</u>	<u>1.893.500</u>	<u>1.686.246</u>
<b>Werving baten</b>				
Kosten uit eigen fondswerving		79.029	72.000	308.479
Kosten beleggingen		39.148	52.000	50.597
		<u>118.177</u>	<u>124.000</u>	<u>359.076</u>
Beheer en administratie		74.290	75.000	66.312
<b>Som der lasten</b>		<u>2.022.939</u>	<u>2.092.500</u>	<u>2.111.634</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<u>-722.197</u>	<u>-590.500</u>	<u>-8.614</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>				
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2016</u>		<u>2015</u>
		€		€
<b>Toevoeging/(onttrekking):</b>				
7,1 Continuïteitsreserve		-133.041		434.232
7,2 Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen		-15.047		-102.184
7,3 Herwaarderingsreserve financiering activa		-27.259		-30.443
7,4 Reserve als bron van inkomsten		-629.436		-410.423
7,5 Bestemmingsfonds		82.586		100.204
		<u>-722.197</u>		<u>-8.614</u>

## Waarderingsgrondslagen

### • Algemeen

De Stichting is statutair gevestigd te Amsterdam en opgericht op 21 maart 1927.

De stichting heeft ten doel:

\* Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere

\* Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met ander instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het hierboven genoemde. Ten aanzien van de gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen

\* Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan

\* Al het geen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

In de jaarrekening 2016 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn geen geconsolideerde cijfers opgenomen waarin het resultaat en het vermogen van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten (NCPG) zijn betrokken, doordat de betekenis van het NCPG op het geheel te verwaarlozen is. Tevens is Stichting Bio-Kinderrevalidatie vrijgesteld van consolidatie omdat de stichting een kleine entiteit betreft (BW 2:396 en 2:407)

### Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

#### Vakantieoord

De exploitatie van het Bio Vakantieoord in Arnhem, gericht op ernstige lichamelijke beperkingen van jongeren en kinderen in gezins- dan wel in groepsverband. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

#### Wetenschappelijk onderzoek

Een andere activiteit van Stichting Bio-Kinderrevalidatie omvat de betrokkenheid bij wetenschappelijk onderzoek op het gebied van

#### Manege

Een andere doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie is de instandhouding van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten (NCPG) te Arnhem. Het NCPG is opgericht op 1 mei 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, de Stichting Bio-Kinderrevalidatie en de Stichting Groot Klimmendaal. Alle activiteiten worden georganiseerd vanuit de Manege in 't BioBos op het terrein van Stichting Bio-Kinderrevalidatie te Arnhem.

#### Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2015 waarbij op 30 juni 2016 door Baker Tilly Berk N.V. een goedkeurende controleverklaring is verstrekt.

#### Verbonden partijen

De verbonden partijen met Bio Kinderrevalidatie betreft Stichting Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten (NCPG). De NCPG betreft een stichting voor het instandhouden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuiglijke en/of verstandelijke handicap.

De volgende transacties vinden met het NCPG plaats:

- \* Bijdrage negatieve exploitatie
- \* Doorberekening personele kosten
- \* Doorberekening van servicekosten



## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### \* **Materiële Vaste Activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en met bijzondere waardeverminderingen.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### \* **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

### \* **Vorderingen en overlopende activa**

#### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd

#### **Effecten**

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De gerealiseerde en niet gerealiseerde

### \* **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### \* **Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve wordt gevormd om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

### \* **Bestemmingsreserve**

De directie heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen.

### \* **Bestemmingsfonds**

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

\* **Vorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

\* **Pensioenen**

De Stichting heeft de pensioenregeling verwerkt conform de toegezegde bijdrageregeling. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

\* **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

## Grondslagen voor de resultaatbepaling

### Baten

\* **Baten uit eigen fondsenwerving**

Donaties en giften Donaties van vaste donateurs worden verantwoord in het jaar waarop de periodieke bijdrage betrekking heeft. Overige donaties worden verantwoord in het jaar dat deze zijn toegezegd. Indien een toezegging ontbreekt, worden de baten

\* **Overige baten uit eigen fondsenwerving**

De overige baten uit eigen fondswerving worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging

\* **Baten uit beleggingen**

Rente baten en rentelasten worden tijsevenredig verwerkt. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten door waardering per 31 december tegen reële waarde, worden verantwoord als ongeraliseerde koersverschillen. De ongeraliseerde koersverschillen worden ten laste van de staat van baten en lasten verantwoord.

**Overige baten**

Overige baten, waaronder verhuurbaten, zijn de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten en goederen, exclusief omzetbelasting.

\* **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	31 Dec. 2016	31 Dec. 2015
	€	€
Gebouwen en terreinen	1.929.144	1.963.339
Installaties en inventaris	993.305	839.005
Overige bedrijfsmiddelen	24.626	31.268
Materiële vaste bedrijfs- activa in uitvoering	0	0
Totaal materiële vaste activa	<u>2.947.075</u>	<u>2.833.612</u>

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	€	€
Boekwaarde per 1 januari	2.833.612	2.688.485
Bij: investeringen	543.203	518.170
Af: afschrijvingen	429.740	373.042
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	<u>2.947.075</u>	<u>2.833.613</u>

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht .

1. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

Langlopende vordering

Toezegging donatie Stg. Drs. C. van Zadelhoff fonds 2017	-	100.000
	<u>-</u>	<u>100.000</u>

**Toelichting:**

We verwijzen naar de toelichting op het bestemmingsfonds onderhoud en renovatie van gebouwen.

3. Voorraad

De specificatie is als volgt :

	€	€
Bioberen	1.233	1.233
Mutatie in het jaar	22.537	0
Totaal voorraad einde jaar	<u>23.770</u>	<u>1.233</u>

#### 4. Vorderingen en overlopende activa

	31 Dec. 2016	31 Dec. 2015
	€	€
Debiteuren	23.561	222.018
Belastingen en sociale lasten	28.507	45.120
Rekening courant Bio-NCPG	194.630	149.955
Overige vorderingen en overlopende activa	252.517	319.117
	<u>499.215</u>	<u>736.210</u>

De specificatie is als volgt :

##### Debiteuren

	€	€
Debiteuren	54.018	222.852
Af: voorziening oninbare debiteuren	-30.457	-834
Totaal debiteuren	<u>23.561</u>	<u>222.018</u>

##### Belastingen en sociale lasten

	€	€
Te vorderen BTW	28.507	45.120
	<u>28.507</u>	<u>45.120</u>

##### Rekening courant Bio - NCPG

	€	€
Rekening courant Bio - NCPG	194.630	149.955
	<u>194.630</u>	<u>149.955</u>

#### 3. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt :

	€	€
Nog te ontvangen rente effecten deposito	24.712	72.014
Te ontvangen teruggave energiebelasting 2013	0	3.563
Te ontvangen teruggave energiebelasting 2015	13.065	13.065
Te ontvangen teruggave gas, EB en ODE 2014/15	16.323	0
Verzekeringen	4.416	21.599
Toegezegde giften te ontvangen	134.924	148.036
Vooruitbetaalde voorraden	0	34.715
Door te belasten kosten St. Biothon	5.164	12.869
Door te belasten kosten	0	2.928
Rente spaar- en vermogensrekening	742	945
Vooruitbetalingen	4.366	7.566
Vooruitbetaalde verzekeringspremie en contracten	47.935	0
Subsidie arbeidsplaats gemeente	870	1.817
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>252.517</u>	<u>319.117</u>

##### Toelichting:

In de toegezegde giften is een bedrag opgenomen van € 100,000, van Stg. Drs. C. van Zadelhoff, verwezen wordt naar de toelichting op het bestemmingsfonds onderhoud en renovatie van gebouwen.

5. Effecten

	31 Dec. 2016	31 Dec. 2015
	€	€
Effecten met beursnotering	4.307.783	5.169.267
Effecten zonder beursnotering	-	-
	<u>4.307.783</u>	<u>5.169.267</u>

De specificatie is als volgt :

	Aandelen	Vastrentend	Totaal
Stand per 01 januari 2016	1.606.327	3.562.940	5.169.267
Aankopen 2016	3.005.480	2.613.250	5.618.730
Opbrengst verkopen 2016	-2.206.450	-4.368.655	-6.575.105
Koerresultaat op verkopen	75.446		75.446
Ongerealiseerd koersresultaat	-1.112.078	1.131.523	19.445
Totaal beleggingen 31 december 2016	<u>1.368.725</u>	<u>2.939.058</u>	<u>4.307.783</u>

Toelichting:

De effecten met beursnotering zijn gewaardeerd tegen reële waarde

6. Liquide middelen

	€	€
Kas	1.788	2.151
Bankrekeningen	646.077	463.744
	<u>647.865</u>	<u>465.895</u>

De specificatie is als volgt :

	€	€
Kas	<u>1.788</u>	<u>2.151</u>
Debtcard	100	102
Deposito's en spaarrekeningen	30.675	175.000
Rekening-courant banken	12.930	264.226
Rekening-courant vermogensbeheerders	602.372	24.416
	<u>646.077</u>	<u>463.744</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Reserves en fondsen

7,1 Continuïteitsreserves

De continuïteitsreserves bestaan uit de volgende componenten:

	31 Dec. 2016	31 Dec. 2015
	€	€
Continuïteitsreserve ten behoeve van dekking risico's korte termijn	3.034.409	3.167.450
Continuïteitsreserve ten behoeve van reservering exploitatie risico's	2.000.000	2.000.000
<b>Totaal reserves</b>	<b>5.034.409</b>	<b>5.167.450</b>

De specificatie is als volgt :

Dekking risico's korte termijn

Stand per 01 januari	3.167.450	2.733.218
Dotatie uit bestemmingsfonds	-133.041	434.232
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.034.409</b>	<b>3.167.450</b>

**Toelichting:**

De continuïteitsreserve ter dekking van de risico's op korte termijn is bepaald op 1,5 keer de kosten van de werkorganisatie. Deze reserve is door het bestuur gevormd ter waarborging van de continuïteit van de stichting op korte termijn, welke ook ziet op het onderhoud van de materiële vaste activa.

Reservering exploitatie risico's

Stand per 01 januari	2.000.000	2.000.000
Dotatie uit bestemmingsfonds	0	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>

**Toelichting:**

Voor de risico's op lange termijn is de reservering voor exploitatie risico's gevormd. De continuïteit van de stichting op de lange termijn is in belangrijke mate afhankelijk van de beleggingsresultaten op effecten. Om het vermogen als vaste inkomstenbron van Stichting Bio Kinderrevalidatie veilig te stellen, is de reservering voor exploitatie risico's destijds bepaald op de waardedaling van de effectenportefeuille.

7,2 Bestemmingsreserves

De Bestemmingsreserves bestaan uit de volgende componenten:

	€	€
Bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen	563.307	578.354
Bestemmingsreserves financiering activa	312.705	339.964
<b>Totaal reserves</b>	<b>876.012</b>	<b>918.318</b>

De specificatie is als volgt :

Bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen

	Stand 1 januari 2016	Dotatie t.l.v. bestedbaar vermogen	Uit resultaat bestemming	Vrijval t.g.v. bestedbaar vermogen	Stand per 31 december 2016
<b>Bestemmingsreserves:</b>					
NCPG exploitatie tekort garantstelling	255.726		-		255.726
BRCC	322.628		15.047		307.581
	<b>578.354</b>	<b>-</b>	<b>15.047</b>	<b>-</b>	<b>563.307</b>

**Toelichting:**

De bestemmingsreserve ten behoeve van doelstellingen is door het bestuur bestemd voor de realisatie van de doelstellingen NCPG en BRCC

7,3 Bestemmingsreserve financiering activa:

	31 Dec. 2016	31 Dec. 2015
	€	€
Stand per 01 januari	339.964	370.407
Uit resultaatbestemming	-27.259	-30.443
Dotatie ten laste van besteedbaar vermogen	-	-
	<u>312.705</u>	<u>339.964</u>

**Toelichting:**

De bestemmingsreserve financiering activa is door het bestuur bestemd voor de toekomstige afschrijvingen van onder andere de verbouwing van paviljoen2 in 2012 (€ 203.417,-), de duo fietsen (€ 6.300,-), het speelpark (€ 135.495,-), restauratie van het ketelhuis (€ 25.000,-) en de rolstoeldraaimolen ( 9.341,-).  
De afschrijvingen worden in mindering gebracht op de reserve. In maart 2015 is door het bestuur besloten tot een herbestemming van een vierstal bestemmingsfondsen, in totaal € 120.759,-, naar de bestemmingsreserve financiering activa.

7,4 Reserve als bron van inkomsten

	31 Dec. 2016	31 Dec. 2015
	€	€
Stand per 01 januari	2.087.896	2.498.319
Uit resultaatbestemming boekjaar	-629.436	-410.423
Vrijval uit bestemmingsfondsen	-	-
Naar bestemmingsreserves	-	-
	<u>1.458.460</u>	<u>2.087.896</u>

**Toelichting:**

De reserve als bron van inkomsten is vrij besteedbaar

7,5 Bestemmingsfondsen

De specificatie is als volgt :

	Stand 1 januari 2016	Geoordeelde giften in boekjaar	Uit resultaat bestemming	Vrijval t.g.v. besteedbaar vermogen	Stand per 31 december 2016
<b>Bestemmingsfondsen:</b>					
Renovatie inrichting gebouwen	478.889		38.203		440.686
Living surface	7.083		2.600		4.483
2 Bubble units	907		103		804
Tweewiel tandem Twinny	2.181		581		1.600
Sponsor vakanties	4.562		3.972		590
Electromotoren 2x Fun2Go fietsen	3.079		1.141		1.938
Bed Oslo beuken	3.119		516		2.603
Hulpmiddelen Nemo	17.263		2.031		15.232
Hulpmiddelen Speedy Gonzales	15.969		1.825		14.144
3 Golfkarren	9.549		971		8.578
Bijdrage zwembadspelmateriaal	5.130		5.130		-
Gordijnen filmzaal	2.271		250		2.021
Renovatie zwembad	112.750		1.053		111.697
Park Plaza materiaal klusdag		2.750	2.750		-
EW donatie klusproject EW		2.450	2.450		-
EW donatie klusproject EW		3.333	3.333		-
Donatie tbv bedbox Oslo		2.575	75		2.500
Uitkering verzekeringsgeld		41.962			41.962
St. BonCoeur tbv pikeurswoning		20.000			20.000
Iron Golfer 2016 tbv strandkamer		16.500			16.500
Dullertsstichting renovatie pav. 5		50.000			50.000
Nicolai Broederschap renovatie pav. 5		10.000			10.000
	<u>662.752</u>	<u>149.570</u>	<u>66.984</u>	-	<u>745.338</u>

**Toelichting:**

Eind 2013 heeft het bestuur een brief ontvangen van Stichting Drs. C. van Zadelhofffonds waarin een donatie in het kader van onderhoud en renovatie van gebouwen wordt aangeboden van € 500.000,-, toe te kennen in 5-jaarlijkse termijnen, onder hypothecaire inschrijving van 15 jaar, om zekerheid te verstrekken dat het gebouwencomplex van Stichting BIO noch verkocht, noch beleend zal worden. De donatie ad € 500.000,- heeft Stichting Bio als bate verwerkt in de jaarrekening 2013 en hiervoor een bestemmingsfonds gevormd.  
Van de investeringen die zullen worden gedaan met deze donatie zullen de toekomstige afschrijvingen ten laste worden gebracht van het bestemmingsfonds. In 2016 is een kortlopende vordering opgenomen ad € 100.000,- voor het jaar 2017,

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Voorzieningen

	Saldo per 1-1-2016	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31-12-2016
	€	€	€	€
Dienstjubilea	5.371	2.438	0	7.809
Totaal voorzieningen	<u>5.371</u>	<u>2.438</u>	<u>0</u>	<u>7.809</u>

Toelichting:

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.



9. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-dec-16	31-dec-15
	€	€
Crediteuren	142.112	199.032
Projectverplichtingen	-	4.544
Belastingen en sociale premies	20.305	23.838
Overige schulden en overlopende passiva	140.808	236.563
<b>Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	<b>303.225</b>	<b>463.977</b>
<u>Crediteuren</u>	<u>142.112</u>	<u>199.032</u>
<u>Projectverplichtingen:</u>		
Stand per 1 januari	4.544	27.044
Bij: dotatie projecten ten laste van het resultaat	-	-
Af: projectbestedingen	-4.544	-14.067
AfL: vrijval ten gunste van het resultaat	-	-8.413
	<u>-</u>	<u>4.544</u>
<u>Belastingen en sociale premies</u>		
Te betalen loonheffing en sociale verzekeringen	16.379	15.826
Te betalen pensioenen	3.926	8.012
Te betalen BTW	-	-
	<u>20.305</u>	<u>23.838</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruitontvangen huren	81.744	131.566
BRCC projectkosten	3.305	6.611
Vakantiegeld/dagen	31.972	33.496
Accountants- en advieskosten	8.342	5.775
Rente en bankkosten	378	430
Energie	11.945	7.101
Te betalen energiebelasting 2014	-	7.576
Beheersvergoeding effecten	3.002	12.374
Nog te besteden schade uitkering	-	12.963
Te betalen salarissen	-	931
Vooruitontvangen bedragen	120	-
Overige nog te betalen kosten	-	17.740
	<u>140.808</u>	<u>236.563</u>

10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen  
Er zijn geen niet uit de balans blijvende verplichtingen

For identification  
purposes only

MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Installaties en inventaris	Overige bedrijfsmiddelen	Materiële vaste bedrijfs-activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2016</b>					
- cumulatieve aanschafwaarde	5.762.637	2.289.001	152.107	0	8.203.745
- cumulatieve afschrijvingen	3.799.298	1.449.996	120.839	0	5.370.133
<b>Boekwaarde per 1 januari 2016</b>	<b>1.963.339</b>	<b>839.005</b>	<b>31.268</b>	<b>0</b>	<b>2.833.612</b>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- investeringen	247.572	295.631	0	0	543.203
- afschrijvingen	281.767	141.331	6.642	0	429.740
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0	0
<b>Mutaties in boekwaarde (per saldo)</b>	<b>-34.195</b>	<b>154.300</b>	<b>-6.642</b>	<b>0</b>	<b>113.463</b>
<b>Stand per 31 december 2016</b>					
- aanschafwaarde	6.010.209	2.584.632	152.107	0	8.746.948
- cumulatieve afschrijvingen	4.081.065	1.591.327	127.481	0	5.799.873
<b>Boekwaarde per 31 december 2016</b>	<b>1.929.144</b>	<b>993.305</b>	<b>24.626</b>	<b>0</b>	<b>2.947.075</b>

**Toelichting:**

De materiële vaste activa betreffen activa benodigd voor de bedrijfsvoering. De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- \* De binnenbak, machines en (kantoor)inventaris worden lineair afgeschreven met 20% per jaar
- \* De vervoermiddelen worden lineair afgeschreven met 10% per jaar
- \* De computers en software worden lineair afgeschreven met 33% per jaar

For identification purposes only

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

### Baten uit eigen fondsenwerving (10)

	Werkelijk 2016 €	Begroting 2016 €	Werkelijk 2015 €
Donaties en giften	278.492	500.000	141.926
Overige baten uit eigen fondsenwerving (Gala)	8.188	-	1.097.402
Nalatenschappen en fiscale schenkingen	3.873	75.000	20.624
	-	-	-
	<u>290.553</u>	<u>575.000</u>	<u>1.259.952</u>

### Waarvan baten met bijzondere bestemming:

	Werkelijk 2016 €	Begroting 2016 €	Werkelijk 2015 €
Iron Golfer 2015 tbv 3 golfkarren		-	9.711
Old Grand Dad club Ned tbv zwembad		-	5.130
Lensen projectinrichters BV (gordijnen filmzaal)		-	2.500
Anonieme donateur tbv sponsorvakanties		-	5.000
Park Plaza materiaal klusdag	2.750		
EW donatie klusproject EW	2.450		
EW donatie klusproject EW	3.333		
Donatie tbv bedbox Oslo	2.575		
Uitkering verzekeringsgeld	41.962		
St. BonCoeur tbv pokeurswoning	20.000		
Iron Golfer 2016 tbv strandkamer	16.500		
Dullertsstichting renovatie pav. 5	50.000		
Nicolai Broederschap renovatie pav. 5	10.000		
	<u>149.570</u>	<u>-</u>	<u>22.341</u>

### Baten uit beleggingen (11)

	Werkelijk 2016 €	Begroting 2016 €	Werkelijk 2015 €
Dividend, rente	121.697	142.000	151.795
Gerealiseerde koersresultaten	75.446	90.000	115.440
Ongerealiseerde koersresultaten	19.445		102.478-
	<u>216.588</u>	<u>232.000</u>	<u>164.757</u>

Het netto beleggingsresultaat bedraagt in 2016 € 177.478,- en is als volgt weer te geven:

	2016 €
Dividend, rente en huuropbrengst	121.697
Gerealiseerde koersresultaten	75.446
Ongerealiseerde koersresultaten	19.445
Kosten van beleggingen	39.148-
Netto beleggingsresultaat	<u>177.440</u>

**For identification  
purposes only**

<i>Overige baten (12)</i>	Werkelijk 2016 €	Begroting 2016 €	Werkelijk 2015 €
Verhuur bungalows	419.040	390.000	348.853
Verhuur gebouwen	116.672	125.000	131.779
Doorbelaste servicekosten	185.283	150.000	158.034
Overige baten	72.607	30.000	39.645
	<u>793.601</u>	<u>695.000</u>	<u>678.311</u>

**For identification  
purposes only**

## Verdeling totale lasten naar bestemming (13)

Bestemming Lasten	Doelstelling			Werving baten		Beheer & adm.				
	Vak. Oord	NCPG	BRCC	Totaal	Eigen	Belegging	Totaal	Totaal 2016	Begroot 2016	Totaal 2015
Subsidies en bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-	81.500	65.063
Verleende bijdragen	63.091	-	-	63.091	-	-	63.091	63.091	72.000	37.546
Publiciteit en communicaties	619.552	10.262	15.047	644.862	67.375	-	74.290	786.527	780.000	806.411
Personeelskosten	507.239	-	-	507.239	-	-	-	507.239	508.000	398.457
Huisvestingskosten	184.900	-	-	184.900	11.654	-	-	196.554	75.000	379.048
Kantoor- en algemene kosten	430.381	-	-	430.381	-	-	-	430.381	451.500	374.511
Afschrijving en rente	-	-	-	-	-	39.148	39.148	39.148	52.000	50.597
Belggingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>1.805.163</u>	<u>10.262</u>	<u>15.047</u>	<u>1.830.473</u>	<u>79.029</u>	<u>39.148</u>	<u>74.290</u>	<u>2.022.939</u>	<u>2.020.000</u>	<u>2.111.633</u>

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de lasten, in getallen uitgedrukt, bedraagt € 1.830.473/€ 2.022.939 = 90,5% (2015: 1.686.246/2.111.633 = 79,9%)

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de baten, in getallen uitgedrukt, bedraagt € 1.830.473/€ 1.258.087 = 145,5 % (2015: 1.686.246/2.103.020 = 80%)

De kosten van eigen fondswerving in procenten van de baten exclusief beleggingen, in getallen uitgedrukt € 79.029/€ 1.042.195 = 7,6% (2015:308.479/1.938.263, bedraagt 16%)

De kosten van eigen fondswerving in procenten van de baten fondswerving, in getallen uitgedrukt € 79.029/€ 290.553 = 27,2 % (2015: 308.479/1.259.952, 24%), CBF norm is maximaal 25% gemiddeld over 3 jaar.

De personele lasten zijn toegerekend aan de doelstelling, eigen fondswerving en beheer en administratie op basis van een inschatting van de gemiddelde tijdsbesteding. De algemene kosten zijn toegerekend aan de diverse onderdelen op basis van de inschatting van het aandeel van deze onderdelen in de totale algemene kosten. Deze wijze van toerekenen is consistent met voorgaande jaren.

For identification  
purposes only

De personele lasten zijn als volgt samen te vatten:

Bestemming Lasten	Doelstelling		Werving baten			Beheer & adm.		Totaal 2015
	Vak. Oord	NCPG	BRCC	Totaal	Eigen	Belegging	Totaal 2016	
Lonen en salarissen	428.292	10.262	15.047	453.602	67.375	-	595.267	599.000
Sociale lasten	70.965	-	-	70.965	-	-	70.965	72.000
Pensioenlasten	47.253	-	-	47.253	-	-	47.253	36.000
Overige personeelslasten	73.041	-	-	73.041	-	-	73.041	73.000
	<u>619.552</u>	<u>10.262</u>	<u>15.047</u>	<u>644.862</u>	<u>67.375</u>	<u>-</u>	<u>786.527</u>	<u>780.000</u>
Gemiddeld aantal fte's	11,38	0,09	0,15		0,89		0,47	12,98

De personeelskosten zijn toegerekend aan de diverse doelstellingen op basis van een inschatting van de gemiddelde tijdsbesteding van het personeel. De personele lasten van de directie is naar rato verdeeld over alle doelstellingen. De lasten van de fondswerver is geheel toegekend aan de doelstelling "Eigen fondswerving". De kosten van het hoofd financiële administratie is toegekend aan Beheer en Administratie. De kosten van het overige personeel zijn volledig toegekend aan de doelstelling "Vakantiefond".

### Gemiddeld aantal personeelsleden

	2016	2015
Vakantiefond	11,38	12,89
NCPG	0,09	0,09
BRCC	0,15	0,15
Eigen fondswerving	0,89	0,89
Beheer en administratie	0,47	0,47
	<u>12,98</u>	<u>14,49</u>

For identification  
purposes only

## Bezoldiging bestuurders en directie.

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de bezoldigingscomponenten vastgesteld.

**Naam:** F.Th. Wienjjes, directeur

**Dienstverband:**

ZZP-er

32 uur per week

Parttime percentage 80%

Uurloon € 56,51

Reiskosten: € 0,45 per kilometer

**Bezoldiging:**

Managementvergoeding (incl. alle bruto kosten van werknemer en werkgever)

Vergoeding 2016: € 102.620,--

For identification  
purposes only

## OVERIGE GEGEVENS

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

### Vaststelling jaarrekening door Algemeen Bestuur

Arnhem,



## Goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting BIO Kinderrevalidatie dat zij conform art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2016 van Stichting Bio Kinderrevalidatie

Arnhem,

Functie Voorzitter

Naam Jhr. Drs. D. Laman Trip

Plaats

Handtekening

Functie Penningmeester

Naam dr. Ir. Ph.A. Wolff

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Mevr. Drs E. Danker

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Mevr. J.W. van Zadelhoff - Hortulanus

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Drs. E.F Ullmann

Plaats

Functie Lid

Naam Drs. W.C.W. Wolfers

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Dhr. Y.H. Bredewold

Plaats

Handtekening

**For identification  
purposes only**

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Stichting Bio Kinderrevalidatie

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016 Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Bio Kinderrevalidatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bio Kinderrevalidatie per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016;
2. de staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bio Kinderrevalidatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Bestuursverslag 2016.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, opgesteld in overeenstemming met RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de met governance belaste personen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Veenendaal, 7 maart 2017

HZW accountants & belastingadviseurs

Drs. G.W.J. Burink RA