

**Jaarrekening en bestuursverslag  
Stichting Nationaal Centrum  
Paardrijden voor Gehandicapten**

**2020**



**manege**

## **Inhoudsopgave**

<b>Bestuursverslag 2020</b>	<b>1</b>
<b>Jaarrekening 2020</b>	
Balans per 31 december 2020	7
Resultaten rekening 2020	8
Waarderingsgrondslagen	9
Toelichting balans	12
Materiele vaste activa	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
Verdeling totale lasten naar bestemming	18
<b>Overige gegevens</b>	
Resultaatbestemming	19
Bezoldiging bestuurders	19
Vaststelling jaarrekening door Algemeen Bestuur	20
Accountantsverklaring	21

# **Bestuursverslag Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten 2020**

## **Stichting, doel en activiteiten**

Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is opgericht op 3 april 1996 en heeft haar statutaire zetel te Arnhem, waar zij ook is gevestigd. De stichting is ingeschreven in het stichtingenregister van de Kamer van Koophandel te Arnhem onder nummer S 08053140

De belangrijkste doelstellingen van onze missie en visie zijn het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden met gehandicapte ruiters in Nederland en het exploiteren van een manege die specifiek is gericht op het therapeutisch en recreatief paardrijden door gehandicapte ruiters. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Bio manege, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem, welke manege de stichting in bruikleen heeft van de stichting Bio Kinderrevalidatie. Momenteel geven we 170 lessen per week aan onze doelgroep.

## **Samenstelling bestuur en directie**

Met ingang van 1 januari 2008 is een personele unie van bestuur en directie ontstaan met Stichting Bio Kinderrevalidatie. De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

Er is sprake van een algemeen bestuur, dat bestaat uit acht leden.

De voorzitter en penningmeester vormen tevens het dagelijks bestuur en er is een directeur. De vergaderingen van het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten hebben plaats op dezelfde dag als de vergaderingen van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

De samenstelling van het bestuur is op 31-12-2020 als volgt:

Johan Lokhorst, voorzitter  
Angelique Poiesz, penningmeester  
Jannet van Zadelhoff-Hortulanus, lid  
Eric Ullmann, lid  
Youry Bredewold, lid  
Ron Sterk, lid  
Jacques Hoendervangers, lid  
Marco de Ruiter, lid

De directie bestaat uit:

Frans Wientjes, directeur

Alle leden van het bestuur zijn voortdurend en intensief betrokken bij activiteiten op en rond het Bio vakantieoord en de manege. We hebben we op 1 december tijdens de vergadering van het algemeen bestuur een nieuw lid aan het bestuur kunnen toevoegen namelijk Marco de Ruiter, de huidige CEO van Walt Disney Benelux. De heer Wolfers is uitgetreden als bestuurslid en blijft zich inzetten voor het Bio Vakantieoord met als aandachtsgebied de nalatenschappen.

Helaas is de bedrijfsleider die we twee jaar geleden hebben aangesteld er niet in geslaagd om de manege om te turnen en is zij gestopt. We hebben na goed overleg een ander profiel samengesteld voor deze functie. Hierop hebben we de vacature uitgezet en zijn we geslaagd een zeer passende kandidaat te vinden. Zij start 1 januari 2021.

In haar opdracht en in het budget voor de komende drie jaar is verwerkt dat we uiterlijk aan het eind van 2023 geen geld meer nodig hebben van ons eigen vermogen om het verlies aan te vullen.

Door een veel betere lesindeling en samenstelling te maken, moeten we met meer ruiters met minder lesuren een beter resultaat kunnen bereiken. Het team bestaande uit 10 man/vrouw (totaal 5,4 Fte's). Deze groep wordt aangevuld met 55 vrijwilligers en 4 stagiaires. De tekorten die de manege momenteel heeft worden aangevuld door het Bio Vakantieoord. De backoffice van Stichting Nederlands Centrum Paardrijden voor Gehandicapten wordt door Stichting Bio Kinderrevalidatie behartigd.

Gedragsregels voor medewerkers en vrijwilligers zijn vastgelegd in het document 'Gedragscode Bio' welke onderdeel is van de rechtspositieregeling van de medewerkers en tevens onderdeel is van het vrijwilligers- en stagebeleid.

Binnen de stichting wordt de "Rechtspositieregeling Bio" gehanteerd voor de beloning van de medewerkers van alle stichtingen.

Voor komend jaar verwachten we geen grote investeringen, daar alles op orde is en in goede staat verkeerd. We hebben afgelopen jaar ruim ingezet op duurzaamheid en zien daar in het verbruik van de energie zeker de voordelen van.

Wel hebben we dit jaar de buitenverlichting vervangen, waardoor we nu instaat zijn om meer buitenlessen te kunnen gaan geven. De investeringskosten die hiermee gemoeid waren, zijn volledig geschonken door drie partijen.

We hebben het veiligheidscertificaat in 2021 wederom ontvangen.

Wat we absoluut moeten vermelden is dat we gedurende het jaar tweemaal de manege hebben moeten sluiten:

De eerste periode was tijdens de eerste lockdown. We mochten absoluut geen enkele les meer geven, deze periode hebben we gebruik kunnen en mogen maken van de NOW 1 regeling.

De tweede periode was net voor de tweede lockdown. We moesten twee weken eerder sluiten dan de lockdown omdat  $\frac{3}{4}$  van onze staf door corona was geveld. Daarna kwam de tweede lockdown, waarmee we het jaar afsloten.

Het jaar 2021 beginnen we in lockdown en de verwachting is dat dit voor ons tot 1 maart zal duren.

Voor deze periode zullen we weer aanspraak maken op de NOW 3+.

De verwachting voor komend jaar is dat er groei zal zijn in het aantal lessen, menlessen en grondwerk. Van onze huidige omzet kunnen we zeggen dat 90% gegenereerd wordt door lessen aan ruiters uit de directe omgeving (straal van 30km) en de andere 10% zijn gasten van het vakantiepark. Hierin verwachten wij voor 2021 een groei.

Afgelopen jaar hebben we hard gewerkt aan het vinden van relaties voor het sponsoren van rijlessen voor ruiters die niet meer kunnen paardrijden, omdat zij het financieel niet meer kunnen bolwerken. Hierin hebben we middels een aantal giften de mogelijkheid gehad om een aantal ruiters te helpen en komend jaar kunnen we meer ruiters helpen. Door alle coronaperikelen zijn onze wensen en acties die we allemaal hadden op gelijnd, doorgeschoven naar 2021.

## **Functies bestuursleden:**

Johan Lokhorst

- Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst
- Voorzitter Raad van Commissarissen van Kramp Groep BV
- Voorzitter Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV
- Bestuurder Wolferen BV

Angelique Poiesz

- Directeur /eigenaar Rendante BV, een Multi Family Office gevestigd in Eindhoven
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Springpaarden Fonds Nederland II BV
- Bestuurder diverse (familie)vennootschappen

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus

- Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- Vice-voorzitter Zadelhoff Cultuurfonds
- Bestuurslid Cultuurfonds Stichtse Vecht

Youry Bredewold

- Director exhibitor relations EMEA, Dolby Global

Eric Ullmann

- Longarts np en basisarts
- Scenarts
- ArtMedewerker ExpertiseCentrum Euthanasie

Ron Sterk

- Directeur Vue Nederland
- Vice-voorzitter NVBF
- Directeur Cinema Digitaal BV
- Vice-voorzitter/Penningmeester Stichting Digitalisering Nederlandse Cinema

Jacques Hoendervangers

- Algemeen Directeur Pathé Theatres BV
- Lid Raad van Commissarissen Multitankcard
- Bestuurslid NVBF

Marco de Ruiter

- Country manager & Head of Media Benelux, The Walt Disney Company Benelux

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

De leden van het bestuur worden benoemd voor een periode van ten hoogste vijf jaar en zij kunnen maximaal drie maal herbenoemd worden. Er is een profielschets en een rooster van aftreden beschikbaar op basis waarvan en wanneer kan worden voorzien in vacatures in het bestuur.

In 2020 kwam het dagelijks bestuur vier maal bijeen en ook het algemeen bestuur vergaderde vier maal. Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen. Buiten de vergaderingen was er omstreeks één maal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. De directie voerde de door het bestuur genomen besluiten uit, stelde de begroting op, vertegenwoordigde de stichting naar buiten en gaf leiding aan de dagelijkse gang van zaken. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het algemeen bestuur. Ten tijde van Corona is naast de bestaande momenten van overleg uiterst intensief contact geweest tussen directie en dagelijks bestuur, waarbij in de eerste periode zelfs dagelijks overleg was. Dit heeft gezorgd dat tijdig de juiste acties in gang gezet konden worden om NCPG door deze uiterst kwetsbare periode heen te helpen.

### **Ambassadeur:**

Coby van Baalen  
Joyce Heutink

### **Jaarrekening**

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2020 die voorzien is van de controleverklaring van accountantskantoor HZW accountants & belasting adviseurs d.d. 13 april 2021 en is vastgesteld door het algemeen bestuur van Stichting NCPG op 13 april 2021. De jaarrekening is gepubliceerd op de website [www.stichtingbio.nl/manege](http://www.stichtingbio.nl/manege).

### **Begroting 2021**

De begroting, hieronder opgenomen, is gebaseerd op een voorzichtig beleid en op grotendeels vergelijkbare lasten als in 2020. In de personele kosten zijn € 15.996 begroot voor de kosten van Beheer en Administratie vanuit Stichting Bio Kinderrevalidatie.

Samengevat is de verwachting dat we in 2021 een groei kunnen laten zien en de kosten onder controle houden.

De belangrijkste groeigebieden zijn:

- Momenteel geven wij 165 lessen per week, deze willen wij uitbreiden naar 200.
- Mennen met gasten in onze nieuwe knielwagen en uiteraard ook in de bestaande koets
- Dagbesteding, wat de dagbesteding betreft zijn we een samenwerking aangegaan om meer cliënten dagbesteding professioneel te kunnen begeleiden. Dit zal een voordeel opleveren voor de NCPG/Bio om een aantal redenen te weten
  - Er zal veel onderhoud gedaan kunnen worden tijdens de dagbesteding
  - Het zal financieel voor ons een extra omzet genereren
  - De naamsbekendheid zal hierdoor toenemen
  - Door deze activiteit krijgen we binnen de gemeente een andere betekenis
  - De verbinding tussen de NCPG en Bio zal hierdoor ook versterkt kunnen worden

<b>Begroting NCPG 2020</b>	
	<b>Begroting 2020</b>
<b>Omzet</b>	
Donaties/Sponsoring	55.000
Paardrijden	180.000
Mennen	-
Stalling paarden	10.000
Overige opbrengsten	20.000
Zorgbegeleiding	-
	-
Provisie Habitaad	15.000
Huur Pikeurs woning	10.500
Opleidingen	2.500
<b>Totaal omzet</b>	<b>293.000</b>
<b>Directe kosten</b>	
Directe personeelskosten	295.000
Onderhoudskosten	7.500
Energiekosten	3.500
Kosten tuinonderhoud	5.000
Paardgebonden kosten	35.000
Directe verwervingskosten	500
Overige exploitatiekosten	6.000
Onderzoek BRCC	-
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>352.500</b>
<b>Bruto marge</b>	<b>-59.500</b>
<b>Algemene kosten</b>	
Advieskosten	9.000
Kantoorkosten	2.000
PR kosten	2.500
Overige algemene kosten	7.500
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>21.000</b>
Overige baten en lasten	-
	-
<b>Resultaat beïnvloedbare kosten/opb</b>	<b>-80.500</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	
Geormerkte donaties	-70.000
Investering geormerkte donaties	70.000
Rente	1.000
Afschrijvingen	32.760
<b>Totaal overige baten en lasten</b>	<b>33.760</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>-114.260</b>

## JAARREKENING

### BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (na resultaatsbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31 Dec. 2020</u>	<u>31 Dec. 2019</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	281.834	281.927
Totaal vaste activa		<u>281.834</u>	<u>281.927</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraad	2	3.073	5.103
Debiteuren	3	6.134	2.140
Vorderingen en overlopende activa	4	9.363	3.931
Totaal vlottende activa		<u>18.569</u>	<u>11.174</u>
<b>Liquide middelen</b>	5	10.723	22.067
<b>Totaal activa</b>		<u><u>311.126</u></u>	<u><u>315.169</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
Reserves		-352.606	-202.244
Bestemmingsfondsen		364.463	383.771
Totaal reserves en fondsen		<u>11.857</u>	<u>181.527</u>
<b>Vorzieningen</b>	7	1.457	2.121
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	8	5.351	2.866
Kortlopende schulden en overlopende passiva	8	292.462	128.655
<b>Totaal Passiva</b>		<u><u>311.126</u></u>	<u><u>315.169</u></u>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten uit Eigen fondsenwerving	10	93.470	55.000	185.967
Overige baten	11	189.204	238.000	432.779
<b>Som der baten</b>		<b>282.674</b>	<b>293.000</b>	<b>618.746</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstelling				
NCPG		436.348	407.260	426.243
Symposium		-	-	19.387
		436.348	407.260	445.630
<b>Werving baten</b>				
Kosten eigen fondsenwerving		-	-	78
Beheer & Administratie		15.996	-	15.996
<b>Som der lasten</b>		<b>452.344</b>	<b>407.260</b>	<b>461.704</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-169.670</b>	<b>-114.260</b>	<b>157.042</b>

## RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2020	2019
	€	€
Toevoeging/(onttrekking):		
Overige reserves	-150.362	71.319
Bestemmingsfonds	-19.308	85.723
	<b>-169.670</b>	<b>157.042</b>

# Waarderingsgrondslagen

## Algemene grondslagen voor de jaarrekening

### Algemeen

De stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 3 april 1996. De stichting heeft ten doel:

- \* Het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden door fysiek, zintuiglijk en verstandelijk gehandicapten, zowel voor het rijden onder de man/vrouw als met het aangespannen paard;

- \* het in stand houden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuiglijke en/of verstandelijke handicap;

- \* het bevorderen van het therapeutisch rijden met paarden, inclusief voorlichting;

- \* het bevorderen van het recreatief en sportief rijden met paarden door gehandicapten;

- \* het bevorderen van het integreren van valide en gehandicapte ruiters, ondermeer door het betrekken van valide ruiters bij het functioneren van het centrum;

- \* het verrichten van toegepast wetenschappelijk onderzoek;

- \* het verrichten van al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'fondsenwervende instellingen'.

### Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

#### Manege

Het exploiteren van een manege die specifiek gericht is op het paardrijden door gehandicapten. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Manege in 't Biobos, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem. Deze manege heeft de stichting in bruikleen van de Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.

#### Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2019 waarbij op 10 maart 2020 door HZW accountants & belastingadviseurs een goedkeurende controleverklaring is verstrekt.

#### Verbonden partijen

De verbonden partijen met Stichting Nationaal Paardrijden voor Gehandicapten betreft Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Stichting Bio-Kinderrevalidatie is een stichting die ten doel heeft het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven. Tevens bevorderen ze het onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.

#### Continuïteit

De toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelde continuïteit van de stichting. Ultimo 2020 is sprake van een negatief eigen vermogen.

Het dagelijks bestuur heeft aangegeven dat een "drie-jaar-plan" is geformuleerd om de manege financieel beter te laten presteren. Dit houdt in dat door het bestuur een garantstelling tot het jaar 2023 wordt afgegeven waardoor er geen continuïteitsdreiging is. Dat leidt ertoe dat er geen aandacht aan hoeft te worden besteed in de jaarrekening en de controleverklaring.

# GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## \* **Materiële Vaste Activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en met bijzondere waardeverminderingen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderewaardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

## \* **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

## \* **Vorderingen en overlopende activa**

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## \* **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

\* **Bestemmingsfonds**

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

\* **Vorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

\* **Pensioenen**

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichting aan pensioenuitvoerder benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

\* **Kortlopende schulden**

kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### **Baten**

\* **Baten uit eigen fondsenwerving**

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin ze worden ontvangen.

\* **Overige baten uit eigen fondsenwerving**

De overige baten uit eigen fondswerving worden verantwoord in het jaar van de ontvangst c.q. toezegging.

\* **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31 Dec. 2020</u>	<u>31 Dec. 2019</u>
	€	€
Levende have	11.202	1.206
Gebouwen, terreinen en machines	213.679	207.346
Inventaris en computer/softw	51.992	67.159
Vervoer middelen	4.961	6.216
Totaal materiële vaste activa	<u>281.834</u>	<u>281.927</u>

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	€	€
Boekwaarde per 1 januari	281.927	213.472
Bij: investeringen	53.673	105.915
Af: afschrijvingen	53.766	37.460
Af: desinvesteringen	0	0
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>281.834</u>	<u>281.927</u>

#### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar "Mutatie overzicht vaste activa"

#### 2. Voorraad

De specificatie is als volgt :

	€	€
Voorraad voer en stro begin van het jaar	5.104	3.337
Mutatie in het jaar	-2.031	1.767
Totaal voorraad voer en stro einde jaar	<u>3.073</u>	<u>5.104</u>

#### 3. Debiteuren

De specificatie is als volgt :

	<u>31 Dec. 2020</u>	<u>31 Dec. 2019</u>
	€	€
Debiteuren	8.359	4.991
Af: voorziening oninbare debiteuren	-2.225	-2.851
Totaal debiteuren	<u>6.134</u>	<u>2.140</u>

#### 4. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt :

	€	€
Te ontvangen ziekengeld	-	1.914
Nog te ontvangen giften	3.968	-
Nog te ontvangen inzake Rainbow	4.500	-
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	895	2.017
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>9.363</u>	<u>3.931</u>

#### 5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt :

	€	€
Kas	96	510
Rekening-courant banken	10.627	21.557
Totaal liquide middelen	<u>10.723</u>	<u>22.067</u>

#### Toelichting:

De tegoeden staan ter vrije beschikking van de stichting.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### 6. Reserves en fondsen

Reserves

De reserves bestaan uit de volgende componenten:

	<u>31 Dec. 2020</u>	<u>31 Dec. 2019</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	91.205	91.205
Overige reserves	-443.811	-293.449
Totaal reserves	<u>-352.606</u>	<u>-202.244</u>

De specificatie is als volgt :

Stand per 1 januari	-293.449	-364.767
Dotatie uit bestemmingsfondsen	0	-85.723
Uit resultaat bestemming boekjaar	-150.362	157.041
	<u>-443.811</u>	<u>-293.449</u>

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen	364.463	383.771
--------------------	---------	---------

In 2020 zijn diverse bestemmingsgiften ontvangen. Het verloop is als volgt:

<u>Bestemmingsfonds:</u>	Stand 01-01-20	Giften 2020	Besteding 2020	Stand 31-12-20	
Cool Cat foundation	Zadels en tuigages	1.700	-	815	885
Stg. Nijder	Toplaag manege	917	-	917	-
Jaap van de Graaf	Stapmolen	11.700	-	4.280	7.420
Stg. Nijder	Bijdrage longgeercirkel	13.950	-	2.231	11.719
VMTC-Motary / NSGK	Aanschaf knielwagen	22.016	-	992	21.024
St. Bon Coeur		17.762	-	988	16.774
Jaap van de Graaf		10.500	-	1.500	9.000
St. C. van Zadelhoff	Nieuw dak	53.250	-	3.000	50.250
St. C. van Zadelhoff	Zonnepanelen	43.500	-	9.000	34.500
Polo picknick	Sponsoring ruiter 1 jaar	2.578	-	2.578	-
Help Nederland Vooruit (ING)	Aanschaf paard	1.624	-	196	1.428
Gassan Diamont	Sponsoring ruiter	1.000	-	1.000	-
Edange bv	Sponsoring ruiter	1.000	-	1.000	-
St. Bon Coeur	Watervoorziening, verlichting (LED)	36.325	-	4.285	32.040
St. Bon Coeur	LED verlichting	-	5.000	5.000	-
St. Bon Coeur	Pui kantine	-	5.000	832	4.168
St. Bon Coeur	Bliksemafleiding	-	20.000	1.167	18.833
St. Bon Coeur	Paardensponsoring (2 paarden)	-	10.000	10.000	-
Polopicknick	paardrijlessen	21.935	-	-	21.935
NSGK	hefplateau	1.820	-	1.331	489
Rabobank Arnhem	tlift /hefplateau	4.320	-	1.331	2.989
Reggeborgh	paardrijlessen	1.000	-	-	1.000
Stichting Het Burger en Nieuwe Weeshuis	uitbreiding parkeerplaats	17.164	-	1.118	16.046
Stichting Sint Nicolai Broederschap	uitbreiding parkeerplaats	4.800	-	1.118	3.682
Dullertsstichting	uitbreiding parkeerplaats	1.524	-	1.118	406
Dullertsstichting	uitbreiding parkeerplaats	9.562	-	1.118	8.444
Stichting Nijder	hooruiven	5.534	-	1.630	3.904
DVB Foundation	pararuiters	1.000	-	-	1.000
DVB Foundation	Zadels	-	2.000	815	1.185
DVB Foundation	Voer paarden	-	1.500	1.500	-
Polopicknick	Sponsorlessen	15.350	-	5.065	10.285
Anoniem	Sponsorlessen	75.000	-	-	75.000
Anoniem	Paardensponsoring (adoptie paard)	-	630	630	-
Anoniem	Paardensponsoring (pony en keurir)	-	5.300	883	4.417
Polopicknick / Zoutekreken	Paardensponsoring	2.500	-	-	2.500
Anoniem	Paardensponsoring	800	-	800	-
Ned Stichting voor het Gehandicapte Kind lift		3.320	-	250	3.070
Ned Stichting voor het Gehandicapte Kind lift		320	-	250	70
		<u>383.771</u>	<u>49.430</u>	<u>68.738</u>	<u>364.463</u>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### 7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2020	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31-12-2020
	€	€	€	€
Dienstjubilea	2.121	0	664	1.457
Totaal voorzieningen	<u>2.121</u>	<u>0</u>	<u>664</u>	<u>1.457</u>

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

#### 8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
<u>Crediteuren</u>	<u>5.351</u>	<u>2.866</u>
Belastingen en sociale premies	44.135	8.977
Overige schulden en overlopende passiva	248.327	119.678
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>292.462</u>	<u>128.655</u>

##### Belastingen en sociale premies

Te betalen loonheffing en sociale verzekeringen	42.270	4.948
Te betalen pensioenen	1.865	4.029
Totaal	<u>44.135</u>	<u>8.977</u>

##### Overige schulden en overlopende passiva

Te betalen vakantiegeld / dagen	13.033	11.328
Accountants- en advieskosten	6.500	7.000
Overige schulden en nog te betalen posten	4.352	1.349
Rekening-courant Stichting Bio	224.442	100.000
	<u>248.327</u>	<u>119.677</u>

#### 9. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er is geen sprake van niet in de balans opgenomen verplichtingen.

## MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Levende have	Gebouwen, terreinen en machines	Inventaris en computer/softw	Vervoer middelen	Vooruitbetaling op MVA	Totaal
	€	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2020</b>						
- aanschafwaarde	33.980	309.634	112.426	21.373	-	477.413
- cumulatieve afschrijvingen	32.774	102.288	45.267	15.157	-	195.486
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>1.206</u>	<u>207.346</u>	<u>67.159</u>	<u>6.216</u>	<u>-</u>	<u>281.927</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	15.450	36.798	1.425	-	-	53.673
- afschrijvingen	5.454	30.465	16.592	1.255	-	53.766
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
per saldo	-	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>9.996</u>	<u>6.333</u>	<u>-15.167</u>	<u>-1.255</u>	<u>-</u>	<u>-93</u>
<b>Stand per 31 december 2020</b>						
- aanschafwaarde	49.430	346.432	113.851	21.373	-	531.086
- cumulatieve afschrijvingen	38.228	132.753	61.859	16.412	-	249.252
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>11.202</u>	<u>213.679</u>	<u>51.992</u>	<u>4.961</u>	<u>-</u>	<u>281.834</u>

### Toelichting:

De materiële vaste activa betreffen activa benodigd voor de bedrijfsvoering. De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- \* De binnenbak, machines en (kantoor)inventaris worden lineair afgeschreven met 20% per jaar
- \* De vervoermiddelen worden lineair afgeschreven met 10% per jaar
- \* De computers en software worden lineair afgeschreven met 33% per jaar
- \* De levende have worden met ingang van 2018 lineair afgeschreven tot 12 jaar (was voorheen 14 jaar), eventueel geherwaardeerd indien de verwachte inzetbaarheid van het paard afwijkt van deze periode.



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

### 10. Baten uit eigen fondsenwerving

	<b>Werkelijk 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Werkelijk 2019</b>
	€	€	€
<b>Donaties en giften</b>	-	55.000	-
Donaties en giften particulieren	-	-	-
nalatenschappen	-	-	1.000
donaties en giften	11.210	-	18.505
Donaties en giften bedrijven	730	-	17.946
Donaties en giften loterij organisaties	-	-	-
Donaties en giften andere org. zonder wintso	81.530	-	148.516
Overige baten uit eigen fondswerving	-	-	-
	<b>93.470</b>	<b>55.000</b>	<b>185.967</b>

#### *Baten met bijzondere bestemming*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Stichting Bon Coeur LED verlichting	5.000	-
Stichting Bon Coeur Pui kantine	5.000	-
Stichting Bon Coeur Bliksemafleiding	20.000	-
Stichting Bon Coeur Paardensponsoring (2 paarden)	10.000	-
Anoniem Paardensponsoring (adoptie paard)	630	-
Anoniem Paardensponsoring (pony en keuringskoste)	5.300	-
DVB Foundation Zadels	2.000	-
DVB Foundation Voer paarden	1.500	-
DVB Foundation	-	1.000
NSGK Hulpmiddelen	-	4.000
NSGK Hulpmiddelen	-	1.000
Polopicknick Paardensponsoring	-	5.000
Anoniem Paardensponsoring	-	5.300
Polopicknick Sponsorlessen	-	15.350
Anoniem Sponsorlessen	-	75.000
Oranjefonds	-	400
Arcadis Nederland	-	500
Linde Gas Benelux	-	1.000
Mellis Griot	-	880
BritNed Development Limited	-	1.000
Stichting Het Burger en Nieuwe Weeshuis	-	17.800
Stichting Sint Nicolai Broederschap	-	5.000
Dullertsstichting	-	1.700
Dullertsstichting	-	9.900
Stichting Nijdier	-	5.806
	<b>49.430</b>	<b>150.636</b>

## 11.Overige baten

	<b>Werkelijk 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Werkelijk 2019</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Paardrijden	100.416	180.000	133.298
Menlessen	2.021	-	2.225
Opbrengst stalling paarden	14.243	10.000	16.873
Opleidingen	-	2.500	90
Zorgbegeleiding	2.070	-	2.734
Schenking saldo r/c BIO	-	-	238.646
Provisie Habitat	14.648	15.000	13.055
Huur Pikeurswoning	10.500	10.500	10.500
Overige baten	45.306	20.000	15.358
	<b>189.204</b>	<b>238.000</b>	<b>432.779</b>

## 10. Verdeling totale lasten naar bestemming

### Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling	Werving	Beheer & Administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019
		Eigen				
Lasten	NCPG	Symposium	Fondwerving			
Personeelskosten	266.438	-	-	15.996	282.434	283.281
Huisvestingskosten	29.203	-	-	-	29.203	29.400
Paardgebonden kosten	42.758	-	-	-	42.758	52.240
Kantoor en alg. kosten	42.889	-	-	-	42.889	57.798
Afschrijving en rente	55.060	-	-	-	55.060	38.984
	<b>436.348</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.996</b>	<b>452.344</b>	<b>461.703</b>

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de lasten, in getallen uitgedrukt, bedraagt  $436.348 / 452.344 = 96,5\%$  (2019:  $445.630 / 461.703 = 96,5\%$ ).

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de baten, in getallen uitgedrukt, bedraagt  $436.348 / 282.674 = 154,4\%$  (2019:  $445.630 / 618.746 = 72,02\%$ ).

### Personele lasten

De personele lasten zijn als volgt samen te vatten:

Bestemming	Doelstelling	Werving	Beheer & Administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019
		Eigen				
Lasten	NCPG	Overige projecten	Fondwerving			
Lonen en salarissen	195.084	-	-	-	195.084	199.044
Sociale lasten	34.873	-	-	-	34.873	34.938
Pensioenlasten	18.839	-	-	-	18.839	19.665
Overige personeelslaste	17.642	-	-	15.996	33.638	29.634
	<b>266.438</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.996</b>	<b>282.434</b>	<b>283.281</b>

Gemiddeld aantal fte

De personele lasten zijn toegerekend aan de doelstelling en Beheer & Administratie op basis van een inschatting van gemiddelde tijdsbesteding. Deze wijze van toerekening is consistent met voorgaande jaren.

### Gemiddeld aantal personeelsleden.

Bij de Stichting waren in 2020 gemiddeld 6 fte werknemers in dienst (2019: 6).

## OVERIGE GEGEVENS

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

### Bezoldiging bestuurders

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders

## Vaststelling jaarrekening Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting BIO Kinderrevalidatie dat zij conform art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2020 van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten

Arnhem,

Functie Voorzitter

Naam Johan Lokhorst

Plaats

Handtekening

Functie Penningmeester

Naam Angelique Poiesz

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jannet van Zadelhoff-Hortulanus

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Eric Ullmann

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Youry Bredewold

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Ron Sterk

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jacques Hoendervangers

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Marco de Ruiter

Plaats

Handtekening